

**МУНИЦИПАЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
«ИРХИДЕЙСКАЯ СРЕДНЯЯ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ШКОЛА
ИМЕНИ А.И. БАЛДУННИКОВА»**

(МБОУ «Ирхидейская СОШ»)

669213 ул. Заречная, 6 с. Ирхидей, Осинский район, Иркутская область

Тел.: 8(39539) 99-4-29 E-mail: irhidey@bk.ru

СОГЛАСОВАНА

Начальник Осинского МУО
администрации Осинского
муниципального района

Дамбуев А.М.

« 2024 г.

СОГЛАСОВАНА

Управляющим советом
МБОУ «Ирхидейская СОШ»
(протокол от 04.12.2024 № 2)

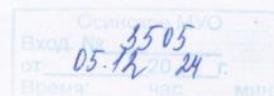
УТВЕРЖДАЮ

Директор МБОУ «Ирхидейская СОШ»

Сергеев А.А.

Приказ от 05.12.2024 № 208

**Программа развития
МБОУ «Ирхидейская СОШ»
на 2025-2029 годы**



Содержание

1. Паспорт программы	3
2. Информационная справка	6
3. Проблемно-ориентированный анализ текущего состояния и результатов самодиагностики	11
3.1. Результаты самодиагностики, установление уровня достижения результатов Проекта	11
3.2. Описание дефицитов по каждому магистральному направлению и ключевому условию	33
3.2.1. Описание возможных причин возникновения дефицитов, внутренних и внешних факторов влияния на развитие школы	41
3.2.2. Анализ текущего состояния и перспектив развития школы	43
4. Основные направления развития школы	52
4.1. Возможные действия, направленные на совершенствование деятельности по каждому магистральному направлению и ключевому условию	52
4.2. Управленческие решения, направленные на устранение причин возникновения дефицитов	55
5. Ожидаемые результаты реализации Программы развития	69
6. Механизмы реализации Программы развития	71
7. Критерии и показатели Программы развития	71
8. Дорожная карта реализации Программы развития	76

Паспорт Программы развития

<p>Полное наименование организации</p>	<p>Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Ирхидейская средняя общеобразовательная школа имени А.И. Балдунникова»</p>
<p>Документы, послужившие основанием для разработки программы развития</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 № 273-ФЗ. 2. Федеральный проект «Цифровая образовательная среда» (п. 4.4 паспорта национального проекта «Образование», утв. президиумом Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектам, протокол от 24.12.2018 № 16). 3. Постановление Правительства РФ от 26.12.2017 № 1642 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие образования». 4. Стратегия развития информационного общества в Российской Федерации на 2017-2030 годы, утвержденная указом Президента РФ от 09.05.2017 № 203. 5. Концепция общенациональной системы выявления и развития молодых талантов, утвержденная Президентом РФ 03.04.2012 № Пр-827. 6. Стратегия реализации молодежной политики в Российской Федерации на период до 2030 года, утвержденная распоряжением Правительства РФ от 17.08.2024 № 2233-р. 7. Распоряжение Минпросвещения России от 21.06.2021 № Р-126 «Об утверждении ведомственной целевой программы «Развитие дополнительного образования детей, выявление и поддержка лиц, проявивших выдающиеся способности». 8. Концепция развития дополнительного образования детей до 2030 года, утвержденная распоряжением Правительства РФ от 31.03.2022 № 678-р. 9. Стратегия развития воспитания в РФ на период до 2025 года, утвержденная распоряжением Правительства РФ от 29.05.2015 № 996-р. 10. Государственная программа Иркутской области «Развитие образования» на 2024–2030 годы, утвержденная постановлением Правительства Иркутской области от 13.11.2023 г. № 1025-пп. 11. Муниципальная программа «Развитие образования на территории Осинского муниципального района» на 2023-2027 годы, утвержденная постановлением Администрации Осинского муниципального района от 22.09.2022 года № 608
<p>Цели программы развития</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Повышение конкурентных преимуществ школы как образовательной организации, ориентированной на создание условий для формирования успешной личности ученика. 2. Эффективное применение ФОП, в том числе внедрение обновлений. 3. Развитие профориентационной работы и сотрудничество с организациями-партнерами. 4. Выстраивание модели ВСОКО в соответствии с общероссийскими показателями качества общего образования. 5. Повышение уровня безопасности, в том числе усиление

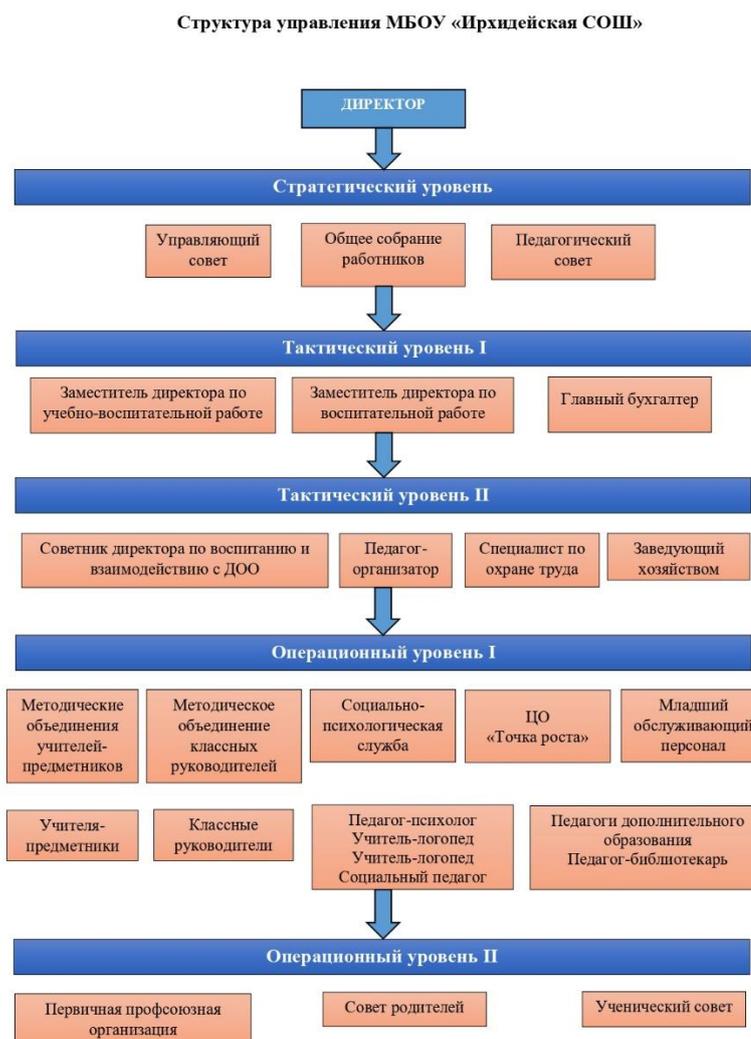
	<p>антитеррористической защищенности объектов организации.</p> <p>6. Создание условий получения общего образования детьми с различными особенностями и потребностями, в том числе детьми с ОВЗ и инвалидностью, одаренными детьми и т. д.</p>
Комплексные задачи программы развития	<ol style="list-style-type: none"> 1. Создание системы сетевого взаимодействия со спортивными организациями, вузами, организациями сферы культуры, чтобы расширить перечень предлагаемых услуг и повысить качество уже оказываемых, помочь учащимся в выборе будущей специальности, подготовке к поступлению в вуз. 2. Расширение образовательных возможностей для учащихся через создание условий получения образования, его индивидуализации в соответствии с потребностями и возможностями обучающихся. 3. Оптимизация системы дистанционных образовательных технологий, электронного обучения с целью повышения эффективности их использования. 4. Цифровизация системы управления образовательной организацией, в том числе документооборота. 5. Создание востребованной воспитательной системы для реализации современной молодежной и профориентационной политики. 6. Повышение безопасности в организации в отношении детей и работников, посетителей.
Планируемые результаты реализации программы развития	<ol style="list-style-type: none"> 1. Обеспечивается качество общего и дополнительного образования, соответствующего ФГОС, ФОП, социальному заказу, возможностям и потребностям обучающихся. 2. Организована профориентация с использованием сетевого взаимодействия образовательных учреждений. 3. Стабильные положительные результаты, достигнутые обучающимися, по итогам прохождения государственной итоговой аттестации и внешних процедур оценки качества образования. 4. Сформирована готовность выпускников школы к дальнейшему обучению и деятельности в современной высокотехнологической экономике и быстро меняющихся условиях. 5. Выросло количество и масштабы социально-позитивных инициатив со стороны обучающихся. 6. Педагоги овладели цифровыми ресурсами, необходимыми для успешного решения задач современного образования в условиях ФГОС. 7. Создана эффективная система информационного обеспечения образовательного процесса.
Сведения о разработчиках	<p>Рабочая группа, утвержденная приказом МБОУ «Ирхидейская СОШ № 194 от 06.11.2024</p> <p>Руководитель рабочей группы: Сергеев Андрей Афанасьевич, директор МБОУ «Ирхидейская СОШ»</p>
Период реализации программы развития	С 2025 года по 2029 год – 5 лет
Этапы реализации программы развития	<p>I этап - Подготовительный (январь –август 2025 г.)</p> <p>Аналитико-диагностическая деятельность</p> <p>Задачи:</p>

	<ul style="list-style-type: none"> - анализ состояния учебно-воспитательного процесса; - информационно-просветительская работа среди педагогической и родительской общественности с целью подготовки к изменениям в образовательной деятельности ОУ (информирование через телеграм-канал, родительские чаты, размещение информации на сайте, проведение родительских собраний); - подготовка и корректировка локальных актов (о ВСОКО, о профильном обучении, о наставничестве, о школьном медицентре, о формах контроля и промежуточной аттестации); - разработка методического обеспечения деятельности ОУ для реализации магистральных направлений и создания условий реализации программы развития; - определение стратегии и тактики развития ОУ. <p>II этап – Этап реализации (сентябрь 2025 – август 2029) Задачи:</p> <ul style="list-style-type: none"> - реализация мероприятий подпроектов по каждому направлению дорожной карты программы развития («Современная школа», «Школа доверия», «Школа – территория здоровья», «Развиваемся, растем, ГТО легко сдаем», «Интеллект – талант – личность», «Воспитать человека», «Путь в мир профессий», «Профессионалы», «Мы вместе», «Школа цифрового века»); - корректировка решений в сфере управления образовательной деятельности; - совершенствование механизмов реализации программы развития; - повышение ОУ уровня соответствия статусу «Школа Минпросвещения России» до высокого уровня. <p>III этап – Обобщающий этап (сентябрь 2029 – декабрь 2029) Задачи:</p> <ul style="list-style-type: none"> - самодиагностика; - обработка и интерпретация данных; - рефлексивный анализ (соотнесение результатов реализации программы с поставленными целями и задачами, планируемыми результатами); - определение перспектив и путей дальнейшего развития.
Порядок финансирования программы развития	<p>Средства субсидии на муниципальное задание. Целевые субсидии. Внебюджетные средства</p>
Контроль реализации программы развития	<p>Администрация МБОУ «Ирхидейская СОШ» осуществляет мониторинг эффективности реализации программы развития. Отчетная дата – заседание итогового педагогического совета каждого года. По итогам ежегодного мониторинга составляется аналитический отчет о результатах реализации программы развития.</p> <p>Корректировку программы развития осуществляет директор МБОУ «Ирхидейская СОШ».</p>

1. Информационная справка о МБОУ «Ирхидейская СОШ»

Наименование	Содержание			
Основные сведения об ОО	<p>Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Ирхидейская средняя общеобразовательная школа имени А.И. Балдунникова» (МБОУ «Ирхидейская СОШ») Дата создания – 1948 год ИНН - 8505001378 Лицензия на право ведения образовательной деятельности: 38Л01 № 0000075, рег. № 5095 от 21.05.2012 г. Учредитель: Осинское муниципальное управления Осинского муниципального района Адрес: Иркутская область, Осинский район, с. Ирхидей, ул. Заречная, 6 Телефон: 8(3953) 99-4-29; e-mail: irhidey@bk.ru Официальный сайт: https://irhidey.gosuslugi.ru/</p>			
Сведения об обучающихся	Уровень образования	Количество обучающихся		
		Всего	Детей с ОВЗ	Детей-инвалидов
	Начальное общее образование	47	6	0
	Основное общее образование	49	8	0
Среднее общее образование	16	14	1	

Краткая характеристика организационно-педагогических условий



Реализуемые образовательные программы:

- основные образовательные программы начального общего, основного общего и среднего общего образования;
- адаптированная образовательная программа начального общего образования обучающихся с ЗПР (вариант 7.2);
- адаптированная образовательная программа основного общего образования обучающихся с ЗПР (вариант 7);
- адаптированная образовательная программа образования обучающихся с умственной отсталостью (интеллектуальными нарушениями) (вариант 1);
- дополнительные общеразвивающие программы.

Материально-техническое обеспечение школы позволяет реализовывать в полной мере образовательные программы. В школе оборудованы 15 учебных кабинетов:

Кабинет начальных классов – 4;

Кабинет биологии и географии – 1;

Кабинет математики – 2;

Кабинет иностранного (английского) языка – 1;

	<p>Кабинет русского языка – 2; Кабинет родного (бурятского) языка – 1; Кабинет информатики – 1; Кабинет физики и химии – 1; Кабинет истории и обществознания- 1; Кабинет труда (технологии) – 1; Кабинет для обучающихся с ОВЗ – 1.</p> <p>Кабинеты административного и учебно-вспомогательного персонала: Кабинет директора – 1; Кабинет зам. директора по УВР – 1; Кабинет детских инициатив – 1; Кабинет педагога-психолога и логопеда – 1; Бухгалтерия – 1.</p> <p>Кабинеты для сопровождения образовательного процесса: Спортивный зал – 1; Лукодром – 1; Лыжная база – 1; Стадион – 1; Библиотека – 1; Музей – 1; Лаборантская кабинета физики и химии – 1; Лаборантская кабинета биологии – 1.</p> <p>Прочие помещения: Медицинский кабинет – 1; Столовая – 1; Гардероб – 1; Теплый туалет - 1.</p> <p>Информационно-образовательная среда представлена медиатекой, которая базируется в Библиотеке и ресурсами ФГИС «Моя школа».</p>																							
Сведения о режиме деятельности	<p>Учебные занятия проводятся в одну смену. Режим работы школы: пятидневная учебная неделя. Обеспечена занятость учащихся по интересам во второй половине дня в рамках дополнительного образования и курсов внеурочной деятельности.</p>																							
Сведения о работниках ОО	<table border="1" data-bbox="443 1379 1479 1653"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Общ ее кол- во</th> <th colspan="7">Педагоги</th> </tr> <tr> <th>Учите ля</th> <th>Советн ик</th> <th>Психоло г, дефекто лог</th> <th>Организа тор</th> <th>Логоп ед</th> <th>Соц. педаг ог</th> <th>Библиотек арь</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>21</td> <td>15</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>1</td> </tr> </tbody> </table> <p>Количество работников, имеющих ученую степень, звание, ведомственные награды и т. д.:</p> <ul style="list-style-type: none"> • имеющих ученую степень - 0; • имеющих ведомственные награды - 3; • победители (призеры, лауреаты) профессиональных конкурсов - 6. <p>Среди педагогического состава есть учителя, отмеченные наградами:</p>	Общ ее кол- во	Педагоги							Учите ля	Советн ик	Психоло г, дефекто лог	Организа тор	Логоп ед	Соц. педаг ог	Библиотек арь	21	15	1	1	1	1	1	1
Общ ее кол- во	Педагоги																							
	Учите ля	Советн ик	Психоло г, дефекто лог	Организа тор	Логоп ед	Соц. педаг ог	Библиотек арь																	
21	15	1	1	1	1	1	1																	

	<ul style="list-style-type: none"> • Почетный работник общего образования РФ - 2; • Почетный работник воспитания и просвещения РФ – 3; • Почетная грамота Министерства образования РФ - 1; • Почетная грамота министерства образования Иркутской области – 6. <p>Доля работников с высшим образованием – 80,9%. Доля педагогов с первой квалификационной категорией – 42,9%. Доля педагогов с высшей квалификационной категорией - 23,8%.</p>
<p>Краткая характеристика окружающего социума, наличие социальных партнеров</p>	<p>Социум школы представляет собой микро- и макросреду. Микросреду составляют семьи обучающихся, которые формируются из числа жителей населения муниципального образования «Ирхидей». В муниципальном образовании в основном проживают семьи, занимающиеся личным подсобным хозяйством, также работающие в сфере образования, культуры, здравоохранения, вахтовым методом и т.п. Небольшая часть семей не работают в бюджетной сфере, а устраиваются на сезонные работы в КФХ, ИП.</p> <p>Макросреду, или макроокружение, представляют различные организации, взаимодействие с которыми позволяет реализовать модель, основанную на интегративной связи образования, науки и социальных структур. На уровне муниципального образования «Ирхидей» социальное партнерство включает работу со следующими организациями: МО «Ирхидей», МБУК «Ирхидейский КДЦ». Совместно проводятся все мероприятия на селе: экологические субботники, праздничные мероприятия, акции, народные гуляния и т.п.</p> <p>В муниципальном образовании имеются детский сад, фельдшерско-акушерский пункт, функционирует Ирхидейский культурно-досуговый центр, при котором работают сельская библиотека, различные кружки этнокультурной направленности. Также на территории муниципального образования построены спортивные и детские площадки для организации досуга детей и молодежи поселения.</p> <p>На муниципальном и межрайонном уровне социальными партнерами школы являются:</p> <ul style="list-style-type: none"> - МБУ ДОД «Осинский ДДТ»; - МБУ ДОД «Осинская ДЮСШ»; - МКУК Межпоселенческая библиотека им. В.К. Петонова»; - МКУК «Районный историко-краеведческий музей»; - ПДН МО МВД России «Боханский» (дислокация п. Оса); <p>- ГИБДД МО МВД России «Боханский» (дислокация п. Оса) и др.</p>
<p>Краткое описание достижений ОО за предыдущие</p>	<p>Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Ирхидейская средняя общеобразовательная школа имени А.И.Балдунникова» располагается в типовом здании, введенном в эксплуатацию в 2001г. Имеется достаточная материальная база, обеспечивающая реализацию потребностей обучающихся в</p>

3 года	<p>интеллектуальном и физическом развитии. Это 16 учебных кабинетов, столярный цех, большой спортивный зал со зданием-пристроением для отработки первичных навыков по стрельбе из национального и классического луков, уютная библиотека, кабинет психолога и логопеда, лицензированный медицинский кабинет, стадион, отвечающий современным требованиям, лыжная база, не имеющая аналогов в регионе, военизированная полоса препятствий, где в ближайшем будущем будут проводиться муниципальные военно-учебные сборы для старшеклассников.</p> <p>В школе работают такие кружки и секции как «Робототехника», «Легкая атлетика», «Волейбол» и многие др. Юные волейболисты являются многократными чемпионами и призерами муниципальных и региональных соревнований по волейболу.</p> <p>МБОУ «Ирхидейская СОШ» с 13.02.2024г. является инновационной площадкой участника IT-кластера инновационного центра «Сколково» ООО «Мобильное Электронное Образование» федерального значения.</p> <p>За последние 3 года школа достигла следующих результатов:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Региональная научно-практическая конференция «Тармахановские чтения» (2022г.); - муниципальный семинар-совещание в рамках «Траектория движения – тура специалистов регионального ресурсного центра проекта «Навигаторы детства» (2022г.); - Акция на территории лыжной базы ОУ «Вместе к Победе!». Сбор средств в поддержку солдат, участвующих в СВО. Собраны средства в размере более 500 000 рублей (2022г.); <ul style="list-style-type: none"> - Призер муниципального конкурса «Лучшее общеобразовательное учреждение Осинского муниципального района» (2023г.); - Победитель регионального конкурса «Есть Решение!». Инициативный проект «Музей-этнодеревня Вместе сквозь века!» (2023г.); - Победитель регионального конкурса «Есть Решение!». Инициативный проект «Облагораживание святых мест Тайлгата хада» (2023г.); - муниципальный семинар «Формирование функциональной грамотности на уроках гуманитарного цикла и во внеурочное время как механизм повышения качества образования» (2023г.); - муниципальный семинар «Развитие функциональной грамотности обучающихся в урочной и внеурочной деятельности как условие повышения успешной социализации обучающихся» (2023г.); - Победитель муниципального конкурса «Лучший кабинет технологии» (2023г.); - победитель XV традиционного турнира по волейболу среди девушек памяти тренера-преподавателя П.П.Зангеева. (2023г.) - Победитель Первенства Осинского района по лыжным гонкам (2023г.); - Победитель муниципальной Спартакиады среди инвалидов и лиц с ОВЗ «И невозможное возможно» (2023г.); - Победитель Первенства Осинского района по лыжным гонкам (2024г.); - Победитель муниципальной интеллектуально-познавательной игры «Брейн-ринг» «Юные знатоки истории» (2024г.); - Организация и проведение III регионального астрономического фестиваля (2024г.)
--------	---

	<ul style="list-style-type: none"> - организация и проведение регионального фестиваля «Гэсэриада-2024» (2024г.); - Организация межрегиональной научно-практической конференции «Гэсэриада: связь тенгристской мифологии и современной науки» (2024г.) <ul style="list-style-type: none"> - Победитель муниципального конкурса «Лучшая подготовка к новому учебному году» (2024г.); - Призер муниципального конкурса «Лучшее общеобразовательное учреждение Осинского муниципального района» (2024г.); - Организация и проведение на базе школы заключительного этапа Федеральной олимпиады школьников по профилю «Бурятский язык и литература» (2024г); - Региональный научно-практический семинар «Коррекционно-развивающий образовательный процесс: опыт, проблемы, перспективы» (2024г.).

3. Проблемно-ориентированный анализ текущего состояния и результатов самодиагностики.

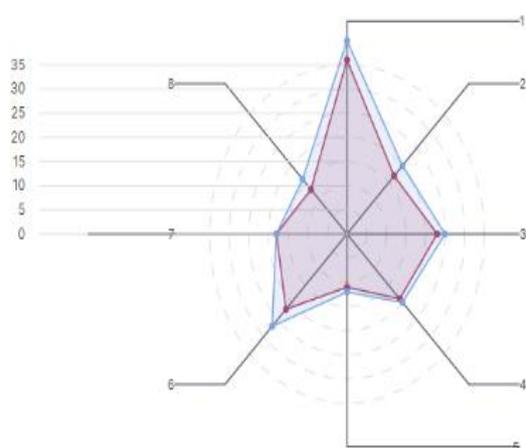
3.1. Результаты самодиагностики, установление уровня достижения результатов Проекта (баллы, уровень по каждому направлению и в целом).

Администрация МБОУ «Ирхидейская СОШ» провела самодиагностику с помощью Сервиса самодиагностики общеобразовательных организаций в целях выявления дефицитов в образовательном учреждении на основе принципов управления качеством образования в рамках проекта «Школа Минпросвещения России» для определения и фиксации уровня вхождения в проект. По результатам диагностики определено исходное состояние ОУ как средний уровень освоения модели «Школы Минпросвещения России» (159 баллов за тест). Уровень включает в себя необходимый минимум пакетных решений для обеспечения качественного образовательного процесса в образовательной организации. Графически результаты самодиагностики выглядят следующим образом:

Ваш уровень
Средний

Вы набрали
159 баллов

Звездграмма / График



Легенда

- Средний
 - Высокий
- 1: Магистральное направление «Знание»
 - 2: Магистральное направление «Здоровье»
 - 3: Магистральное направление «Творчество»
 - 4: Магистральное направление «Воспитание»
 - 5: Магистральное направление «Профориентация»
 - 6: Ключевое условие «Учитель. Школьная команда»
 - 7: Ключевое условие «Школьный климат»
 - 8: Ключевое условие «Образовательная среда»

№	Показатель оценивания	Значение оценивания	Балльная оценка	Магистральное направление, ключевое условие	Критерий
Магистральное направление «Знание» (36 из 53 баллов), средний уровень					
1	Реализация учебно-исследовательской и проектной деятельности(критический показатель)	Обучающиеся участвуют в реализации проектной и/или исследовательской деятельности	1	Магистральное направление «Знание»	Образовательный процесс
2	Реализация учебных планов одного или нескольких профилей обучения, предоставление обучающимся возможности формирования индивидуальных учебных планов(критический показатель)	Реализация 1 профиля или 1 индивидуального учебного плана	1	Магистральное направление «Знание»	Образовательный процесс
3	Реализация федеральных рабочих программ по учебным предметам (1–11 классы) (критический показатель)	100% учителей используют программы учебных предметов, содержание и планируемые результаты которых не ниже	1	Магистральное направление «Знание»	Образовательный процесс

		соответствующи х содержания и планируемых результатов федеральных рабочих программ учебных предметов			
4	Обеспеченность учебниками и учебными пособиями, в том числе специальными учебниками и учебными пособиями для обучающихся с ОВЗ	Обеспечено учебниками в полном объеме	1	Магистральное направление «Знание»	Образовательный процесс
5	Применение электронных образовательных ресурсов (ЭОР) из федерального перечня	Предусмотрено	1	Магистральное направление «Знание»	Образовательный процесс
6	Углубленное изучение отдельных предметов	Углубленное изучение одного или более предметов реализуется не менее чем в одном классе одной из параллелей со 2 по 9 класс	1	Магистральное направление «Знание»	Образовательный процесс
7	Реализация и соблюдение требований локального акта, регламентирующего формы, порядок, периодичность текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся (критический показатель)	100% учителей и членов управленческой команды школы соблюдают требования локального акта, регламентирующ его формы, порядок, периодичность текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся	1	Магистральное направление «Знание»	Функционирован ие объективной внутренней системы оценки качества образования
8	Реализация и соблюдение требований локального акта, регламентирующего внутреннюю систему оценки качества образования (критический	100% учителей и членов управленческой команды школы соблюдают требования локального акта, регламентирующ	1	Магистральное направление «Знание»	Функционирован ие объективной внутренней системы оценки качества образования

	показатель)	его внутреннюю систему оценки качества образования			
9	Планирование оценочных процедур с учетом графиков проведения федеральных и региональных (при наличии) оценочных процедур (сводный график оценочных процедур размещен на официальном сайте школы)	Да	1	Магистральное направление «Знание»	Функционирование объективной внутренней системы оценки качества образования
10	Наличие выпускников 11 класса, получивших медаль За особые успехи в учении (I и (или) II степени)	Отсутствие выпускников 11 класса, получивших медаль «За особые успехи в учении», которые набрали по одному из предметов ЕГЭ менее 70 баллов	1	Магистральное направление «Знание»	Функционирование объективной внутренней системы оценки качества образования
11	Образовательная организация не входит в перечень образовательных организаций с признаками необъективных результатов	образовательная организация не входит в перечень образовательных организаций с признаками необъективных результатов по итогам двух предыдущих учебных годов	2	Магистральное направление «Знание»	Функционирование объективной внутренней системы оценки качества образования
12	Отсутствие выпускников 9 класса, не получивших аттестаты об основном образовании, в общей численности выпускников 9 класса (за предыдущий учебный год)	Отсутствие выпускников 9 класса, не получивших аттестаты об основном общем образовании	1	Магистральное направление «Знание»	Функционирование объективной внутренней системы оценки качества образования
13	Отсутствие выпускников 11 класса, не получивших аттестаты о среднем общем образовании, в общей численности выпускников 11 класса (за предыдущий учебный год)	Отсутствие выпускников 11 класса, не получивших аттестаты о среднем общем образовании	1	Магистральное направление «Знание»	Функционирование объективной внутренней системы оценки качества образования
14	Реализация рабочих	Обучающимся	3	Магистральное	Обеспечение

	программ курсов внеурочной деятельности, в том числе курса Разговоры о важном (критический показатель)	обеспечено 10 часов еженедельных занятий внеурочной деятельностью		направление «Знание»	удовлетворения образовательных интересов и потребностей обучающихся
15	Участие обучающихся во Всероссийской олимпиаде школьников	Участие в региональном этапе	2	Магистральное направление «Знание»	Обеспечение удовлетворения образовательных интересов и потребностей обучающихся
16	Наличие победителей и призеров этапов Всероссийской олимпиады школьников	Наличие победителей и (или) призеров муниципального этапа Всероссийской олимпиады школьников	1	Магистральное направление «Знание»	Обеспечение удовлетворения образовательных интересов и потребностей обучающихся
17	Сетевая форма реализации общеобразовательных программ (наличие договора(-ов) о сетевой форме реализации общеобразовательных программ; наличие общеобразовательных программ, реализуемых в сетевой форме)	Не осуществляется сетевая форма реализации общеобразовательных программ	0	Магистральное направление «Знание»	Обеспечение удовлетворения образовательных интересов и потребностей обучающихся
18	Реализация программы (плана) мероприятий по обеспечению доступности и качества образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью (или развития инклюзивного образования и т. п.)	Реализация в течение 1 года и менее	2	Магистральное направление «Знание»	Обеспечение условий для организации образования обучающихся с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ), с инвалидностью
19	Разработанность локальных актов (далее – ЛА) в части организации образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью, в том числе посредством организации инклюзивного образования	Разработаны отдельные ЛА, или есть указание в общих ЛА на особенности организации образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью по всем вопросам	2	Магистральное направление «Знание»	Обеспечение условий для организации образования обучающихся с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ), с инвалидностью
20	Кадровое обеспечение оказания психолого-педагогической и	Обеспечено полностью	2	Магистральное направление «Знание»	Обеспечение условий для организации

	технической помощи обучающимся с ОВЗ, с инвалидностью				образования обучающихся с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ), с инвалидностью
21	Программно-методическое обеспечение обучения и воспитания по федеральным адаптированным образовательным программам	Разработаны адаптированные основные общеобразовательные программы	1	Магистральное направление «Знание»	Обеспечение условий для организации образования обучающихся с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ), с инвалидностью
22	Обеспечение информационной открытости, доступности информации об организации образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью (за исключением персональной информации, в том числе о состоянии здоровья обучающихся)	Отдельные публикации на официальном сайте общеобразовательной организации	1	Магистральное направление «Знание»	Обеспечение условий для организации образования обучающихся с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ), с инвалидностью
23	Учебно-дидактическое обеспечение обучения и воспитания по федеральным адаптированным образовательным программам (в соответствии с рекомендованными психолого-медико-педагогической комиссией вариантами адаптированных образовательных программ)	Обеспечено учебниками в полном объеме	1	Магистральное направление «Знание»	Обеспечение условий для организации образования обучающихся с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ), с инвалидностью
24	Наличие специальных технических средств обучения (далее –ТСО) индивидуального и коллективного пользования	оснащены ТСО отдельные классы для обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью	2	Магистральное направление «Знание»	Обеспечение условий для организации образования обучающихся с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ), с инвалидностью
25	Применение электронных образовательных	Предусмотрено	1	Магистральное направление «Знание»	Обеспечение условий для организации

	ресурсов и дистанционных образовательных технологий в образовании обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью				образования обучающихся с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ), с инвалидностью
26	Создание условий для профессионального развития и совершенствования профессиональных компетенций педагогических работников в части обучения и воспитания обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью, в том числе посредством организации инклюзивного образования (за три последних года)	100% педагогических работников прошли обучение (за три последних года)	3	Магистральное направление «Знание»	Обеспечение условий для организации образования обучающихся с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ), с инвалидностью
27	Трансляция опыта образовательной организации в вопросах образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью, в том числе посредством организации инклюзивного образования, на семинарах, тренингах, конференциях и иных мероприятиях	Проводится эпизодически (отдельные мероприятия)	1	Магистральное направление «Знание»	Обеспечение условий для организации образования обучающихся с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ), с инвалидностью
Магистральное направление «Здоровье» (17 из 24 баллов), средний уровень					
28	Обеспечение бесплатным горячим питанием обучающихся начальных классов (критический показатель)	100% обучающихся начальных классов обеспечены горячим питанием	1	Магистральное направление «Здоровье»	Здоровьесберегающая среда
29	Организация просветительской деятельности, направленной на формирование здорового образа жизни (далее – ЗОЖ), профилактика табакокурения, употребления алкоголя и наркотических средств. (критический	Наличие общешкольной программы работы по противодействию и профилактике вредных привычек	1	Магистральное направление «Здоровье»	Здоровьесберегающая среда

	показатель)				
30	Количество школьных просветительских мероприятий по ЗОЖ, по профилактике курения табака, употребления алкоголя и наркотических средств	Более 5 мероприятий за учебный год	3	Магистральное направление «Здоровье»	Здоровьесберегающая среда
31	Реализация программы здоровьесбережения	Наличие общешкольной программы здоровьесбережения и ее полноценная реализация	2	Магистральное направление «Здоровье»	Здоровьесберегающая среда
32	Наличие в образовательной организации спортивной инфраструктуры для занятий физической культурой и спортом, в том числе, доступной населению (в том числе на основе договоров сетевого взаимодействия)	Да	1	Магистральное направление «Здоровье»	Создание условий для занятий физической культурой и спортом
33	Диверсификация деятельности школьных спортивных клубов (далее – ШСК) (по видам спорта)	От 5 до 9 видов спорта в ШСК	2	Магистральное направление «Здоровье»	Создание условий для занятий физической культурой и спортом
34	Наличие дополнительных образовательных услуг в области физической культуры и спорта; доля обучающихся, постоянно посещающих занятия	30% и более обучающихся постоянно посещают занятия	3	Магистральное направление «Здоровье»	Создание условий для занятий физической культурой и спортом
35	Участие обучающихся в массовых физкультурно-спортивных мероприятиях (в том числе во Всероссийских спортивных соревнованиях школьников Президентские состязания и Всероссийских спортивных играх школьников Президентские спортивные игры, Всероссийских соревнованиях и	Участие обучающихся в спортивных мероприятиях на муниципальном уровне	2	Магистральное направление «Здоровье»	Создание условий для занятий физической культурой и спортом

	спартакиадах Специальной олимпиады России, Всероссийских соревнованиях и спартакиадах Всероссийской федерации спорта лиц с интеллектуальными нарушениями)				
36	Наличие победителей и призеров спортивных соревнований (в том числе во Всероссийских спортивных соревнованиях школьников Президентские состязания и Всероссийских спортивных играх школьников Президентские спортивные игры, Всероссийских соревнованиях и спартакиадах Специальной олимпиады России, Всероссийских соревнованиях и спартакиадах Всероссийской федерации спорта лиц с интеллектуальными нарушениями)	Наличие победителей и (или) призеров на муниципальном уровне	1	Магистральное направление «Здоровье»	Создание условий для занятий физической культурой и спортом
37	Доля обучающихся, получивших знак отличия Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса Готов к труду и обороне (далее – ВФСК ГТО) в установленном порядке, соответствующий его возрастной категории на 1 сентября отчетного года	Менее 10% обучающихся, имеющих знак отличия ВФСК «ГТО», подтвержденный удостоверением	1	Магистральное направление «Здоровье»	Создание условий для занятий физической культурой и спортом
38	Наличие в организации отдельного кабинета учителя-логопеда и (или) учителя-дефектолога	отсутствие	0	Магистральное направление «Здоровье»	Создание условий для занятий физической культурой и спортом
39	Наличие в кабинете учителя-логопеда и (или) учителя-дефектолога оборудованных зон	отсутствие	0	Магистральное направление «Здоровье»	Создание условий для занятий физической

	(помещений) для проведения индивидуальных и групповых занятий, коррекционно-развивающей работы				культурой и спортом
Магистральное направление «Творчество» (23 из 29 баллов), средний уровень					
40	Доля обучающихся, охваченных дополнительным образованием в общей численности обучающихся (критический показатель)	77% и более обучающихся	3	Магистральное направление «Творчество»	Развитие талантов
41	Реализация дополнительных общеобразовательных программ	Программы разработаны и реализуются по 6 направлениям	3	Магистральное направление «Творчество»	Развитие талантов
42	Наличие технологических кружков на базе общеобразовательной организации и/или в рамках сетевого взаимодействия	2 технологических кружка	2	Магистральное направление «Творчество»	Развитие талантов
43	Участие обучающихся в конкурсах, фестивалях, олимпиадах (кроме Всероссийской олимпиады школьников), конференциях	Участие обучающихся в конкурсах, фестивалях, олимпиадах, конференциях на региональном и (или) всероссийском уровне	3	Магистральное направление «Творчество»	Развитие талантов
44	Наличие победителей и призеров различных олимпиад (кроме ВСОШ), смотров, конкурсов, конференций	Наличие победителей и (или) призеров конкурсов, фестивалей, олимпиад, конференций на региональном уровне	2	Магистральное направление «Творчество»	Развитие талантов
45	Сетевая форма реализации дополнительных общеобразовательных программ (организации культуры и искусств, технопарки Кванториум, мобильные технопарки Кванториум, Дома научной коллаборации,	Отсутствие	0	Магистральное направление «Творчество»	Развитие талантов

	центры IT-куб, Точка роста, экостанции, ведущие предприятия региона, профессиональные образовательные организации и образовательные организации высшего образования и др.)				
46	Функционирование школьных творческих объединений (школьный театр, школьный музей, школьный музыкальный коллектив, школьный медицентр (телевидение, газета, журнал) и др.)(критический показатель)	3–4 объединения	2	Магистральное направление «Творчество»	Школьные творческие объединения
47	Функционирование школьного театра	Функционирование школьного театра	1	Магистральное направление «Творчество»	Школьные творческие объединения
48	Функционирование школьного музея	Функционирование школьного музея	1	Магистральное направление «Творчество»	Школьные творческие объединения
49	Функционирование школьного хора	Отсутствие	0	Магистральное направление «Творчество»	Школьные творческие объединения
50	Функционирование школьного медицентра (телевидение, газета, журнал и др.)	Функционирование школьного медицентра	1	Магистральное направление «Творчество»	Школьные творческие объединения
51	Доля обучающихся, являющихся членами школьных творческих объединений, от общего количества обучающихся в организации	30% и более обучающихся	3	Магистральное направление «Творчество»	Школьные творческие объединения
52	Количество мероприятий школьных творческих объединений: концерты, спектакли, выпуски газет, журналов и т. д. (для каждого школьного творческого объединения)	Более 2 в год (для каждого школьного творческого объединения)	2	Магистральное направление «Творчество»	Школьные творческие объединения
Магистральное направление «ВОСПИТАНИЕ» (19 из 22 баллов), средний уровень					
53	Использование государственных	Да	3	Магистральное направление	Организация воспитательной

	символов при обучении и воспитании(критический показатель)			«Воспитание»	деятельности
54	Реализация рабочей программы воспитания, в том числе для обучающихся с ОВЗ(критический показатель)	Да	1	Магистральное направление «Воспитание»	Организация воспитательной деятельности
55	Реализация календарного плана воспитательной работы(критический показатель)	Да	1	Магистральное направление «Воспитание»	Организация воспитательной деятельности
56	Функционирование Совета родителей	Да	1	Магистральное направление «Воспитание»	Организация воспитательной деятельности
57	Наличие советника директора по воспитанию и взаимодействию с детскими общественными объединениями	Да	1	Магистральное направление «Воспитание»	Организация воспитательной деятельности
58	Взаимодействие образовательной организации и родителей в процессе реализации рабочей программы воспитания	Осуществляется с использованием регламентированных и неформальных форм взаимодействия	2	Магистральное направление «Воспитание»	Организация воспитательной деятельности
59	Наличие школьной символики (флаг школы, гимн школы, эмблема школы, элементы школьного костюма и т. п.)	Наличие школьной символики (флаг школы, гимн школы, эмблема школы, элементы школьного костюма и т.п.)	1	Магистральное направление «Воспитание»	Организация воспитательной деятельности
60	Реализация программ краеведения и школьного туризма	Реализуется 1 программа краеведения или школьного туризма	1	Магистральное направление «Воспитание»	Организация воспитательной деятельности
61	Организация летних тематических смен в школьном лагере	Наличие	1	Магистральное направление «Воспитание»	Организация воспитательной деятельности
62	Функционирование Совета обучающихся	Наличие	1	Магистральное направление «Воспитание»	Ученическое самоуправление, волонтерское движение
63	Наличие первичного отделения РДДМ Движение первых	Наличие	1	Магистральное направление «Воспитание»	Ученическое самоуправление, волонтерское

					движение
64	Наличие центра детских инициатив, пространства ученического самоуправления	Наличие	1	Магистральное направление «Воспитание»	Ученическое самоуправление, волонтерское движение
65	Участие в реализации проекта Орлята России (при реализации начального общего образования)	Участие в проекте	1	Магистральное направление «Воспитание»	Ученическое самоуправление, волонтерское движение
66	Наличие представительств детских и молодежных общественных объединений (Юнармия, Большая перемена и др.)	Наличие	1	Магистральное направление «Воспитание»	Ученическое самоуправление, волонтерское движение
67	Участие обучающихся в волонтерском движении	Обучающиеся участвуют в волонтерском движении	1	Магистральное направление «Воспитание»	Ученическое самоуправление, волонтерское движение
68	Наличие школьных военно-патриотических клубов	Наличие	1	Магистральное направление «Воспитание»	Ученическое самоуправление, волонтерское движение
Магистральное направление «ПРОФОРИЕНТАЦИЯ» (11 из 14 баллов), средний уровень					
69	Реализация утвержденного календарного плана профориентационной деятельности в школе (в соответствии с календарным планом профориентационной деятельности, разработанным в субъекте РФ)(критический показатель)	Да	1	Магистральное направление «Профориентация»	Сопровождение выбора профессии
70	Определение ответственного за реализацию профориентационной деятельности (в должности не ниже заместителя директора)	Да	1	Магистральное направление «Профориентация»	Сопровождение выбора профессии
71	Наличие соглашений с региональными предприятиями/организациями, оказывающими содействие в реализации профориентационных мероприятий	Да	1	Магистральное направление «Профориентация»	Сопровождение выбора профессии
72	Наличие профильных предпрофессиональных классов (инженерные,	Нет	0	Магистральное направление «Профориентация»	Сопровождение выбора профессии

	медицинские, космические, IT, педагогические, предпринимательские и др.)			ция»	
73	Наличие и использование дополнительных материалов по профориентации, в том числе мультимедийных, в учебных предметах общеобразовательного цикла	Да	1	Магистральное направление «Профориентация»	Сопровождение выбора профессии
74	Посещение обучающимися экскурсий на предприятиях	Да	1	Магистральное направление «Профориентация»	Сопровождение выбора профессии
75	Участие обучающихся в моделирующих профессиональных пробах (онлайн) и тестированиях	Да	1	Магистральное направление «Профориентация»	Сопровождение выбора профессии
76	Посещение обучающимися экскурсий в организациях СПО и ВО	Да	1	Магистральное направление «Профориентация»	Сопровождение выбора профессии
77	Посещение обучающимися профессиональных проб на региональных площадках	Нет	0	Магистральное направление «Профориентация»	Сопровождение выбора профессии
78	Посещение обучающимися занятий по программам дополнительного образования, в том числе кружков, секций и др., направленных на профориентацию	Да	1	Магистральное направление «Профориентация»	Сопровождение выбора профессии
79	Прохождение обучающимися профессионального обучения по программам профессиональной подготовки по профессиям рабочих и должностям служащих	Нет	0	Магистральное направление «Профориентация»	Сопровождение выбора профессии
80	Проведение родительских собраний на тему профессиональной ориентации, в том числе о кадровых потребностях современного рынка	Да	1	Магистральное направление «Профориентация»	Сопровождение выбора профессии

	труда				
81	Участие обучающихся 6–11 классов в мероприятиях проекта Билет в будущее	Да	1	Магистральное направление «Профориентация»	Сопровождение выбора профессии
82	Участие обучающихся в чемпионатах по профессиональному мастерству, в том числе для обучающихся с инвалидностью, с ОВЗ, включая фестиваль Знакомство с профессией в рамках чемпионатов Абилимпикс	Да	1	Магистральное направление «Профориентация»	Сопровождение выбора профессии
Магистральное направление «УЧИТЕЛЬ. ШКОЛЬНАЯ КОМАНДА» (22 из 31 баллов), средний уровень					
83	Использование единых подходов к штатному расписанию (количество административного персонала на контингент, узкие специалисты)	В организации используются единые подходы к штатному расписанию	1	Ключевое условие «Учитель. Школьная команда»	Условия педагогического труда
84	Предусмотрены меры материального и нематериального стимулирования (разработан школьный локальный акт о системе материального и нематериального стимулирования, соблюдаются требования локального акта)	Предусмотрены меры материального и нематериального стимулирования	1	Ключевое условие «Учитель. Школьная команда»	Условия педагогического труда
85	Развитие системы наставничества (положение о наставничестве, дорожная карта о его реализации, приказы)(критический показатель)	Да	1	Ключевое условие «Учитель. Школьная команда»	Методическое сопровождение педагогических кадров. Система наставничества
86	Наличие методических объединений / кафедр / методических советов учителей(критический показатель)	Да	1	Ключевое условие «Учитель. Школьная команда»	Методическое сопровождение педагогических кадров. Система наставничества
87	Наличие методических объединений / кафедр / методических советов классных руководителей	Да	1	Ключевое условие «Учитель. Школьная команда»	Методическое сопровождение педагогических кадров. Система наставничества
88	Охват учителей диагностикой профессиональных	Не менее 80% учителей прошли диагностику	3	Ключевое условие «Учитель.	Методическое сопровождение педагогических

	компетенций (федеральной, региональной, самодиагностикой)	профессиональн ых компетенций		Школьная команда»	кадров. Система наставничества
89	Доля учителей, для которых по результатам диагностики разработаны индивидуальные образовательные маршруты	10% учителей и более	3	Ключевое условие «Учитель. Школьная команда»	Методическое сопровождение педагогических кадров. Система наставничества
90	Доля педагогических работников, прошедших обучение по программам повышения квалификации, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования (за три последних года)(критический показатель)	Не менее 60% педагогических работников	2	Ключевое условие «Учитель. Школьная команда»	Развитие и повышение квалификации
91	Доля педагогических работников, прошедших обучение по программам повышения квалификации по инструментам ЦОС, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования (за три последних года)	Менее 50% педагогических работников	0	Ключевое условие «Учитель. Школьная команда»	Развитие и повышение квалификации
92	Доля педагогических работников и управленческих кадров, прошедших обучение по программам повышения квалификации в сфере воспитания (за три последних года)	Не менее 60% педагогических работников	2	Ключевое условие «Учитель. Школьная команда»	Развитие и повышение квалификации
93	Повышение квалификации управленческой команды по программам из Федерального реестра образовательных программ дополнительного	Не менее 50% управленческой команды	2	Ключевое условие «Учитель. Школьная команда»	Развитие и повышение квалификации

	профессионального образования (за три последних года)				
94	Дополнительное профессиональное образование учителей биологии, информатики, математики, физики, химии по программам, направленным на формирование у обучающихся общеобразовательных организаций навыков, необходимых для обеспечения технологического суверенитета Российской Федерации (за три последних года)	обучение прошел один учитель из числа учителей-предметников, преподающих биологию, информатику, математику, физику, химию	1	Ключевое условие «Учитель. Школьная команда»	Развитие и повышение квалификации
95	Участие педагогов в конкурсном движении	Участие на региональном уровне	2	Ключевое условие «Учитель. Школьная команда»	Развитие и повышение квалификации
96	Наличие среди педагогов победителей и призеров конкурсов	Наличие среди педагогов победителей и призеров конкурсов на региональном уровне	2	Ключевое условие «Учитель. Школьная команда»	Развитие и повышение квалификации
Магистральное направление «ШКОЛЬНЫЙ КЛИМАТ» (18 из 19 баллов), высокий уровень					
97	Наличие в общеобразовательной организации педагога-психолога (по основному месту работы (штатного), внешнего совместителя или привлеченного в рамках сетевого взаимодействия)(критический показатель)	Наличие	1	Ключевое условие «Школьный климат»	Организация психолого-педагогического сопровождения
98	Доля обучающихся общеобразовательных организаций, принявших участие в социально-психологическом тестировании на выявление рисков употребления наркотических средств и психотропных веществ, в общей численности	90% обучающихся и более	3	Ключевое условие «Школьный климат»	Организация психолого-педагогического сопровождения

	обучающихся общеобразовательных организаций, которые могли принять участие в данном тестировании(критический показатель)				
99	Наличие локальных актов по организации психолого-педагогического сопровождения участников образовательных отношений	Наличие	1	Ключевое условие «Школьный климат»	Организация психолого-педагогического сопровождения
100	Наличие в штате общеобразовательной организации социального педагога, обеспечивающего оказание помощи целевым группам обучающихся	Наличие	1	Ключевое условие «Школьный климат»	Организация психолого-педагогического сопровождения
101	Наличие в общеобразовательной организации учителя-дефектолога (по основному месту работы (штатного), внешнего совместителя или привлеченного в рамках сетевого взаимодействия), квалификация которого соответствует профессиональному стандарту Педагог-дефектолог	Наличие	1	Ключевое условие «Школьный климат»	Организация психолого-педагогического сопровождения
102	Наличие в общеобразовательной организации учителя-логопеда (по основному месту работы (штатного), внешнего совместителя или привлеченного в рамках сетевого взаимодействия), квалификация которого соответствует профессиональному стандарту Педагог-дефектолог	Наличие	1	Ключевое условие «Школьный климат»	Организация психолого-педагогического сопровождения
103	Наличие в организации отдельного кабинета педагога-психолога	Наличие в организации отдельного	2	Ключевое условие «Школьный	Организация психолого-педагогического

		кабинета педагога-психолога с автоматизированным рабочим местом		климат»	сопровождения
10 4	Оказание психолого-педагогической помощи целевым группам обучающихся (испытывающим трудности в обучении; находящимся в трудной жизненной ситуации; детям-сиротам и детям, оставшимся без попечения родителей; обучающимся с ОВЗ и (или) инвалидностью; одаренным детям)(критический показатель)	Реализуется психолого-педагогическая программа и (или) комплекс мероприятий для каждой из целевых групп обучающихся	2	Ключевое условие «Школьный климат»	Формирование психологически благоприятного школьного климата
10 5	Формирование психологически благоприятного школьного пространства для обучающихся	Выделение и оснащение тематических пространств для обучающихся (зона общения, игровая зона, зона релаксации и иное)	1	Ключевое условие «Школьный климат»	Формирование психологически благоприятного школьного климата
10 6	Наличие в кабинете педагога-психолога оборудованных зон (помещений) для проведения индивидуальных и групповых консультаций, психологической разгрузки, коррекционно-развивающей работы	Наличие специальных тематических зон	1	Ключевое условие «Школьный климат»	Формирование психологически благоприятного школьного климата
10 7	Формирование психологически благоприятного школьного пространства для педагогов	Отсутствие специальных тематических зон	0	Ключевое условие «Школьный климат»	Формирование психологически благоприятного школьного климата
10 8	Профилактика травли в образовательной среде	Реализуется психолого-педагогическая программа и (или) комплекс мероприятий по профилактике травли	2	Ключевое условие «Школьный климат»	Формирование психологически благоприятного школьного климата

109	Профилактика девиантного поведения обучающихся	Реализуется психолого-педагогическая программа и (или) комплекс мероприятий по профилактике девиантного поведения	2	Ключевое условие «Школьный климат»	Формирование психологически благоприятного школьного климата
Магистральное направление «ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ СРЕДА» (13 из 21 баллов), средний уровень					
110	Наличие локальных актов (далее – ЛА) образовательной организации, регламентирующих ограничения использования мобильных телефонов обучающимися(критический показатель)	Да	1	Ключевое условие «Образовательная среда»	ЦОС (поддержка всех активностей)
111	Подключение образовательной организации к высокоскоростному интернету(критический показатель)	Да	1	Ключевое условие «Образовательная среда»	ЦОС (поддержка всех активностей)
112	Предоставление безопасного доступа к информационно-коммуникационной сети Интернет (критический показатель)	Да	1	Ключевое условие «Образовательная среда»	ЦОС (поддержка всех активностей)
113	Использование федеральной государственной информационной системы Моя школа, в том числе верифицированного цифрового образовательного контента, при реализации основных общеобразовательных программ(критический показатель)	Не менее 95% педагогических работников используют сервисы и подсистему «Библиотека ЦОК» ФГИС «Моя школа»	3	Ключевое условие «Образовательная среда»	ЦОС (поддержка всех активностей)
114	Информационно-коммуникационная образовательная платформа Сферум(критический показатель)	100% педагогических работников включены в сетевые профессиональные сообщества по обмену педагогическим	3	Ключевое условие «Образовательная среда»	ЦОС (поддержка всех активностей)

		опытом и активно используют платформу «Сферум»			
11 5	Оснащение образовательной организации ИТ-оборудованием в соответствии с Методическими рекомендациями по вопросам размещения оборудования, поставляемого в целях обеспечения образовательных организаций материально-технической базой для внедрения ЦОС	Частично соответствует	1	Ключевое условие «Образовательная среда»	ЦОС (поддержка всех активностей)
11 6	Эксплуатация информационной системы управления образовательной организацией	Отсутствие	0	Ключевое условие «Образовательная среда»	ЦОС (поддержка всех активностей)
11 7	Наличие в образовательной организации пространства для учебных и неучебных занятий, творческих дел	Наличие	1	Ключевое условие «Образовательная среда»	Организация внутришкольного пространства
11 8	Функционирование школьного библиотечного информационного центра	не функционирует школьный библиотечный информационный центр	0	Ключевое условие «Образовательная среда»	Организация внутришкольного пространства
11 9	Реализация модели Школа полного дня на основе интеграции урочной и внеурочной деятельности обучающихся, программ дополнительного образования детей, включая пребывание в группах продленного	Отсутствие	0	Ключевое условие «Образовательная среда»	Функционирование школы полного дня

	дня				
120	Сформированы коллегиальные органы управления в соответствии с Федеральным законом Об образовании в Российской Федерации, предусмотренные уставом образовательной организации	Да	1	Ключевое условие «Образовательная среда»	Реализация государственно-общественного управления
121	Функционирование управляющего совета образовательной организации	Да	1	Ключевое условие «Образовательная среда»	Реализация государственно-общественного управления
ИТОГО: 159 БАЛЛОВ – СРЕДНИЙ УРОВЕНЬ					

3.2. Описание дефицитов по каждому магистральному направлению и ключевому условию

Магистральное направление, ключевое условие «Знание»	
Показатели оценивания	Описание дефицитов
Критерий: Образовательный процесс	
<i>Реализация учебных планов одного или нескольких профилей обучения, предоставление обучающимся возможности формирования индивидуальных учебных планов (критический показатель)</i>	Низкий уровень профессиональных компетенций педагогических работников в организации профильного обучения в ОО, составлении индивидуальных учебных планов и обучении по индивидуальным учебным планам.
	Недостаточная работа по подготовке обучающихся к выбору профиля обучения.
	Недостаточное качество управления формированием и функционированием системы методического и организационно-педагогического обеспечения профильного обучения, дифференциации и индивидуализации обучения.
	Недостаточная работа по формированию интереса и мотивации обучающихся к профильному обучению.
	Отсутствие диагностики запросов на профильное обучение.
	Не обеспечивается реализация требований ФГОС общего образования к организации профильного обучения, в том числе в форме ИУП.
<i>Обеспеченность учебниками и учебными пособиями, в том числе специальными учебниками и учебными пособиями для обучающихся с ОВЗ</i>	Отсутствие внебюджетных фондов.
	Отсутствие своевременного обеспечения учебными пособиями в полном объеме.
<i>Углубленное изучение отдельных предметов</i>	Недостаточная работа по формированию интереса и мотивации обучающихся к углубленному изучению отдельных предметов
	Несовершенная система финансирования ИУП.
	Не используются возможности реализации образовательной программы в сетевой форме.
	Отсутствие системы изучения интересов и запросов обучающихся и их родителей (законных представителей).
	Недостаточная работа по обеспечению требований ФГОС по реализации углубленного изучения отдельных предметов.

	Низкий уровень профессиональной предметно-методической компетентности педагогических работников в осуществлении углубленного изучения отдельных предметов.
Критерий: Обеспечение удовлетворения образовательных интересов и потребностей обучающихся	
<i>Участие обучающихся во Всероссийской олимпиаде школьников;</i>	Недостаток организации вовлечения обучающихся в олимпиадное движение школьников и подготовки к участию обучающихся во Всероссийской олимпиаде школьников.
<i>Наличие победителей и призеров этапов Всероссийской олимпиады школьников</i>	Не обеспечивается подготовка обучающихся к участию в олимпиадном движении.
<i>Сетевая форма реализации общеобразовательных программ (наличие договора(-ов) о сетевой форме реализации общеобразовательных программ; наличие общеобразовательных программ, реализуемых в сетевой форме)</i>	Не обеспечивается сетевая форма реализации образовательных программ.
Инклюзивное образовательное пространство	
Критерий: Обеспечение условий для организации образования обучающихся с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ), с инвалидностью	
<i>Реализация программы (плана) мероприятий по обеспечению доступности и качества образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью (или развития инклюзивного образования и т. п.)</i>	Недостаточный уровень организационно-педагогических компетенций педагогических работников общеобразовательной организации по обеспечению доступности и качества образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью.
<i>Программно-методическое обеспечение обучения и воспитания по федеральным адаптированным образовательным программам</i>	Недостаточная компетентность педагогических работников в выполнении трудовой функции по разработке адаптированных дополнительных общеобразовательных программ
<i>Обеспечение информационной открытости, доступности информации об организации образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью (за исключением персональной информации, в том числе о состоянии здоровья обучающихся)</i>	Недостаточный уровень профессиональных компетенций команды руководителей в выполнении функций по администрированию деятельности общеобразовательной организации в части обеспечения информационной открытости образовательной организации.
	Отсутствие административного контроля обеспечения информационной открытости, доступности информации об организации образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью (за исключением персональной информации, в том числе о состоянии здоровья обучающихся).
<i>Учебно-дидактическое обеспечение обучения и воспитания по федеральным адаптированным</i>	Невыполнение управленческой командой общеобразовательной организации административной функции контроля за своевременным учебно-дидактическим обеспечением обучения и воспитания по федеральным адаптированным образовательным программам (при наличии обучающихся с ОВЗ и в соответствии с

<i>образовательным программам (в соответствии с рекомендованными психолого-медико-педагогической комиссией вариантами адаптированных образовательных программ)</i>	рекомендованными психолого-медико-педагогической комиссией вариантами адаптированных образовательных программ).
<i>Наличие специальных технических средств обучения (далее –ТСО) индивидуального и коллективного пользования</i>	Невыполнение управленческой командой общеобразовательной организации административной функции контроля за наличием ТСО индивидуального и коллективного пользования, автоматизированных рабочих мест (при наличии в общеобразовательной организации обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью).
<i>Трансляция опыта образовательной организации в вопросах образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью, в том числе посредством организации инклюзивного образования, на семинарах, тренингах, конференциях и иных мероприятиях</i>	Недостаточный уровень профессиональных компетенций педагогических работников для трансляции опыта в вопросах образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью на семинарах, тренингах, конференциях и иных мероприятиях

Магистральное направление, ключевое условие «ЗДОРОВЬЕ»	
Показатели оценивания	Описание дефицитов
<i>Критерий: Создание условий для занятий физической культурой и спортом</i>	
<i>Диверсификация деятельности школьных спортивных клубов (далее – ШСК) (по видам спорта)</i>	Отсутствие сетевой формы реализации программы.
	Отсутствие квалифицированных специалистов.
	Несформированность организационно-управленческих компетенций управленческой команды.
	Недостаточная работа по формированию мотивации у обучающихся и их родителей к посещению школьных спортивных клубов.
<i>Участие обучающихся в массовых физкультурно-спортивных мероприятиях (в том числе во Всероссийских спортивных соревнованиях школьников Президентские состязания и Всероссийских спортивных играх школьников Президентские спортивные игры, Всероссийских соревнованиях и спартакиадах Специальной олимпиады России, Всероссийских</i>	Отсутствие системы работы по популяризации спорта; включенности массовой спортивной деятельности в образовательную программу.
	Недостаточная работа по привлечению обучающихся к участию в массовых физкультурно-спортивных мероприятиях; во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне».
	Несформированность организационно-управленческих компетенций управленческой команды.
	Наличие профессиональных дефицитов у педагогических работников.
	Отсутствие системы мотивации педагогических работников по подготовке обучающихся к участию во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне».
	Учителя не владеют технологией формирования и развития

<p><i>соревнованиях и спартакиадах Всероссийской федерации спорта лиц с интеллектуальными нарушениями);</i> Наличие победителей и призеров спортивных соревнований (в том числе во Всероссийских спортивных соревнованиях школьников Президентские состязания и Всероссийских спортивных играх школьников Президентские спортивные игры, Всероссийских соревнованиях и спартакиадах Специальной олимпиады России, Всероссийских соревнованиях и спартакиадах Всероссийской федерации спорта лиц с интеллектуальными нарушениями); <i>Доля обучающихся, получивших знак отличия Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса Готов к труду и обороне (далее – ВФСК ГТО) в установленном порядке, соответствующий его возрастной категории на 1 сентября отчетного года</i></p>	<p>умений и навыков, необходимых для участия во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне».</p> <p>Недостаточное информирование обучающихся об участии во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне». Отсутствие соответствующих знаний о правилах и порядке проведения процедуры сдачи Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса ГТО.</p>
--	--

Магистральное направление, ключевое условие «ТВОРЧЕСТВО»	
Показатели оценивания	Описание дефицитов
Критерий:	
<p><i>Наличие технологических кружков на базе общеобразовательной организации и/или в рамках сетевого взаимодействия</i></p>	<p>Не организована сетевая форма реализации дополнительных общеобразовательных программ технической и естественно-научной направленностей.</p> <p>Слабое материально-техническое оснащение, помещения, необходимые для реализации дополнительных общеобразовательных программ технической и естественно-научной направленностей.</p> <p>Недостаточная работа по формированию интереса и мотивации обучающихся и их родителей (законных представителей) в</p>

	<p>обучении детей по программам технологической направленности</p> <p>Не определен формат организации кружка технической направленности на базе образовательной организации для детей в возрасте от 10 до 18 лет по направлениям НТИ в соответствии с имеющимися у образовательной организации кадровыми и материально-техническими ресурсами.</p>
<p><i>Наличие победителей и призеров различных олимпиад (кроме ВСОШ), смотров, конкурсов, конференций</i></p>	<p>Не выстроена система выявления и развития интеллектуальных и творческих способностей и талантов обучающихся, интереса к научной (научно-исследовательской), инженерно-технической, изобретательской, творческой деятельности.</p>
	<p>Наличие предметных дефицитов педагогов, недостаточных профессиональный уровень для подготовки обучающихся к олимпиадам различного уровня (кроме ВСОШ), смотров, конкурсов, конференций.</p>
	<p>Недостаточная работа по формированию интереса обучающихся и их родителей (законных представителей) в части подготовки обучающихся к олимпиадам различного уровня.</p>
	<p>Отсутствие системы подготовки обучающихся к конкурсному движению.</p>
	<p>Наличие профессиональных дефицитов у педагогических работников, реализующих программы внеурочной деятельности и дополнительные образовательные программы, в части подготовки обучающихся к участию в конкурсах, фестивалях, олимпиадах, конференциях.</p>
<p><i>Сетевая форма реализации дополнительных общеобразовательных программ (организации культуры и искусств, технопарки Кванториум, мобильные технопарки Кванториум, Дома научной коллаборации, центры IT-куб, Точка роста, экостанции, ведущие предприятия региона, профессиональные образовательные организации и образовательные организации высшего образования и др.)</i></p>	<p>Низкий уровень организационно-управленческих компетенций управленческой команды.</p>
	<p>Недостаточная работа по формированию заинтересованности в сетевом взаимодействии педагогических работников, обучающихся и их родителей (законных представителей)</p>
	<p>Отсутствие разработанных образовательных программ, реализующихся в сетевой форме, по всем шести направленностям.</p>
	<p>Наличие профессиональных дефицитов у специалистов по дополнительному образованию детей в части организации сетевого взаимодействия.</p>
	<p>При реализации дополнительных образовательных программ образовательная организация не использует ресурсы других организаций, осуществляющих образовательную деятельность, а также научных, медицинских, физкультурно-спортивных организаций, организаций культуры и иных организаций, обладающих ресурсами, необходимыми для осуществления образовательной деятельности по соответствующей дополнительной общеобразовательной программе.</p>
<p><i>Функционирование школьных творческих объединений (школьный театр, школьный музей, школьный музыкальный коллектив, школьный медиацентр (телевидение, газета, журнал) и др.) (критический показатель)</i></p>	<p>Несбалансированность системы внеурочной деятельности</p>
	<p>Низкий уровень компетенций педагогических работников, не позволяющий реализовать палитру творческих объединений</p>
	<p>Недостаточный уровень профессиональных компетенций управленческой команды в выполнении трудовых функций по созданию единого образовательного пространства, развития в общеобразовательной организации для реализации ключевых направлений образовательного организации.</p>
<p><i>Функционирование</i></p>	<p>Низкий уровень компетенций педагогических работников, не позволяющий реализовать палитру творческих объединений.</p>
	<p>Отсутствие системы работы с детской инициативой.</p>
	<p>Недостаточный уровень профессиональных компетенций управленческой команды в выполнении трудовых функций по</p>

<i>школьного хора</i>	созданию единого образовательного пространства, включая создание и функционирование школьного хора.
	Отсутствие педагогов, работающих в школьном хоре.
	Отсутствие школьного хора как формы реализации дополнительных общеобразовательных программ.
	Отсутствие сетевой формы реализации программы школьного хора.

Магистральное направление, ключевое условие «ВОСПИТАНИЕ»	
Показатели оценивания	Описание дефицитов
Критерий: Организация воспитательной деятельности	
<i>Взаимодействие образовательной организации и родителей в процессе реализации рабочей программы воспитания</i>	Не организован административный контроль деятельности классных руководителей.
	Отсутствие открытости, системности в работе с родителями.
	Родители не участвуют в разработке рабочей программы воспитания.
<i>Реализация программ краеведения и школьного туризма</i>	Не используется воспитательный потенциал взаимодействия с родителями (законными представителями) обучающихся в процессе реализации рабочей программы воспитания.
	Недостаточно сформирована система работы административной команды с кадрами, отсутствие кадрового резерва и как следствие, отсутствие специалиста, занимающегося вопросами организации туристско-краеведческой деятельности обучающихся.
	Недостаточный уровень профессиональных компетенций управленческой команды в части организации реализации программы краеведения и школьного туризма.
	Нет защищенных туристических объектов вблизи школы.
	Отсутствие материально-технического оснащения для реализации программ по туризму, отсутствие необходимого личного и группового снаряжения.
	Не разработаны программы краеведения и школьного туризма в рамках внеурочной деятельности и/или дополнительного образования.

Магистральное направление, ключевое условие «ПРОФОРИЕНТАЦИЯ»	
Показатели оценивания	Описание дефицитов
Критерий: Сопровождение выбора профессии	
<i>Наличие профильных предпрофессиональных классов (инженерные, медицинские, космические, IT, педагогические, предпринимательские и др.)</i>	Недостаточный уровень работы с обучающимися по проведению системной подготовительной предпрофильной и предпрофессиональной работы в основной школе для обеспечения предварительного самоопределения обучающихся
	Отсутствие профильных предпрофессиональных классов, удовлетворяющих интересы и потребности обучающихся.
<i>Посещение обучающимися профессиональных проб на региональных площадках</i>	Не обеспечивается посещение обучающимися профессиональных проб на региональных площадках.
	Отсутствует план посещения обучающимися профессиональных проб на региональных площадках.
	Недостаточный уровень компетенций педагогов для проведения профессиональных проб.

<i>Прохождение обучающимися профессионального обучения по программам профессиональной подготовки по профессиям рабочих и должностям служащих</i>	Отсутствие сетевой формы реализации образовательной программы.
	Недостаточный уровень управленческих компетенций по организации профессионального обучения обучающихся в общеобразовательной организации.
	Отсутствие программ профессиональной подготовки по профессиям рабочих и должностям служащих.

Магистральное направление, ключевое условие «Учитель. Школьная команда»	
Показатели оценивания	Описание дефицитов
Критерий: Развитие и повышение квалификации	
<i>Доля педагогических работников, прошедших обучение по программам повышения квалификации, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования (за три последних года)(критический показатель)</i>	Низкая доля педагогических работников, прошедших обучение по программам повышения квалификации, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования (за три последних года).
<i>Доля педагогических работников, прошедших обучение по программам повышения квалификации по инструментам ЦОС, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования (за три последних года)</i>	Низкая доля педагогических работников, прошедших обучение по программам повышения квалификации по инструментам ЦОС, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования (за три последних года).
<i>Доля педагогических работников и управленческих кадров, прошедших обучение по программам повышения квалификации в сфере воспитания (за три последних года)</i>	Низкая доля педагогических работников и управленческих кадров, прошедших обучение по программам повышения квалификации в сфере воспитания (за три последних года).
<i>Повышение квалификации управленческой команды по программам из Федерального реестра образовательных программ дополнительного профессионального образования (за три</i>	Не обеспечивается повышение квалификации членов управленческой команды.

<i>последних года)</i>	
<i>Дополнительное профессиональное образование учителей биологии, информатики, математики, физики, химии по программам, направленным на формирование у обучающихся общеобразовательных организаций навыков, необходимых для обеспечения технологического суверенитета Российской Федерации (за три последних года)</i>	Отсутствие педагогов, способных осуществлять реализацию программ углубленного изучения предмета, профильного обучения.
	Не созданы условия для обучения учителей по дополнительным профессиональным программам, направленным на формирование у обучающихся навыков, обеспечивающих технологический суверенитет страны (математика, физика, информатика, химия, биология) (за три последних года)
<i>Участие педагогов в конкурсном движении</i>	Отсутствие педагогов, участвующих в профессиональных конкурсах на всероссийском уровне.
<i>Наличие среди педагогов победителей и призеров конкурсов</i>	Не осуществляется методическое сопровождение педагогов, участвующих в конкурсах профессионального мастерства.
	Не формируется и не ведется банк успешных «командных» педагогических и управленческих практик и не осуществляется их тиражирование.
	Отсутствие необходимых компетенций у педагога для участия и победы в конкурсах профессионального мастерства.
	Недостаточная работа по мотивации педагогов, участвующих в конкурсах профессионального мастерства, к достижению высокого результата.

**Магистральное направление, ключевое условие
«Школьный климат»**

Показатели оценивания	Описание дефицитов
Критерий: Развитие и повышение квалификации	
<i>Формирование психологически благоприятного школьного пространства для педагогов</i>	Высокий риск профессионального выгорания педагогических работников.
	Отсутствие специальных тематических зон - психологически благоприятных школьных пространств для педагогов.

**Магистральное направление, ключевое условие
«Образовательная среда»**

Показатели оценивания	Описание дефицитов
Критерий: ЦОС (поддержка всех активностей)	
<i>Оснащение образовательной организации ИТ-оборудованием в</i>	Отсутствие финансирования

<i>соответствии с Методическими рекомендациями по вопросам размещения оборудования, поставляемого в целях обеспечения образовательных организаций материально-технической базой для внедрения ЦОС</i>	Оборудование образовательной организации не соответствует Методическим рекомендациям по вопросам размещения оборудования, поставляемого в целях обеспечения образовательных организаций материально-технической базой для внедрения ЦОС.
	Отсутствие цифровой модели образовательной среды.
	Не выполняются рекомендации по использованию оборудования на учебных предметах обязательных предметных областей, указанных во ФГОС НОО, ФГОС ООО, ФГОС СОО.
	Не выполняются рекомендации по использованию оборудования при организации разных видов учебной деятельности обучающихся в соответствии с ФГОС НОО, ФГОС ООО, ФГОС СОО.
	Не выполняются рекомендации по использованию оборудования при организации образовательной деятельности по дополнительным образовательным программам.
	Отсутствие административного контроля использования оборудования.
	Не выполняются рекомендации по размещению оборудования.
<i>Эксплуатация информационной системы управления образовательной организацией</i>	Недостаток компетенций у управленческой команды в использовании информационной системы в управлении образовательной организацией организация обучения управленческой команды использованию информационной системы в управлении образовательной организацией.
	Отсутствие финансирования
<i>Функционирование школьного библиотечного информационного центра</i>	Отсутствует помещение для организации школьного библиотечного информационного центра.
	Устаревшие формы взаимодействия с посетителями - учащимися и учителями-предметниками.
	Отсутствует необходимое оборудование. Слабая материально-техническая база.
	Старение библиотечного фонда. Недостаточность информационно-ресурсного и программного обеспечения.

3.2.1. Описание возможных причин возникновения дефицитов, внутренних и внешних факторов влияния на развитие школы

По магистральному направлению и ключевому условию «Знание»:

В связи с тем, что школа находится в сельской местности, является малокомплектной, среднее количество обучающихся в классах равно 9,7 человек, очень сложно организовать обучение по нескольким профилям или по нескольким индивидуальным учебным планам, также и по углубленному обучению изучению отдельных предметов, что и выдает дефицит по одному из показателей критерия «Образовательный процесс». Нет опыта работы по обучению по индивидуальным учебным планам по профильному обучению. Кроме того, непонятна система финансирования ИУП.

Сетевая форма реализации образовательных программ в школе не обеспечивается по причине 100%-ной укомплектованности педагогических кадров, но на стадии

рассмотрения возможности использования сетевой формы для реализации дополнительных общеразвивающих программ.

Дефицит выявляется в неучастии обучающихся во ВсОШ на заключительном этапе, также отсутствии победителей и призеров на региональном этапе, причиной чему является недостаточный уровень организации вовлечения обучающихся в олимпиадное движение и низкий уровень подготовки к олимпиадам, отсутствие систематической работы педагогов с одаренными и мотивированными детьми.

Требует особого внимания также направление по обеспечению условий для получения качественного образования детей с ограниченными возможностями. Наличие дефицитов по этому направлению обусловлено недостаточностью профессиональной инициативы и компетентности у педагогов по использованию новых образовательных технологий для работы с детьми с ОВЗ (педагоги-специалисты обучаются заочно, получают второе высшее специальное образование). Для обеспечения специальными техническими средствами обучения индивидуального и коллективного пользования не хватает финансирования,

По магистральному направлению и ключевому условию «Здоровье»:

В связи с отсутствием квалифицированных специалистов не обеспечена возможность расширения перечня видов спорта школьного спортивного клуба, хотя можно сказать, что для данного контингента обучающихся (116 обучающихся) количество 5-9 видов спорта достаточно в условиях сельской школы.

Обучающиеся школы активно участвуют в массовых физкультурно-спортивных мероприятиях, но наблюдается низкий уровень подготовки обучающихся школы во Всероссийских спортивных играх школьников Президентские спортивные игры, что и выдает дефицит. Также к внутренним факторам относится, считаем, «текучку» учителей физической культуры, и, как следствие, наличие профессиональных дефицитов у педагогов.

По магистральному направлению и ключевому условию «Творчество»:

В школе организованы и действуют объединения для внеурочной деятельности обучающихся (Школьный медиацентр, Школьный театр, Школьный музей и др.), но в связи с дефицитом специалиста не организован Школьный хор.

Также сказывается и дефицит технологического оснащения в реализации дополнительных общеразвивающих программ технической направленности.

Обучающиеся школы ежегодно принимают участие в различных конкурсах муниципального и регионального уровней, занимают призовые места, но на всероссийском уровне участия обучающихся не наблюдается, что говорит, скорее всего, о недостаточной работе педагогов по формированию интереса и мотивации обучающихся и их родителей в части подготовки обучающихся к конкурсам, фестивалям, олимпиадам и т.п. различного уровня, в том числе и федерального уровня.

По магистральному направлению и ключевому условию «Воспитание»:

Организация воспитательной деятельности в школе практически соответствует заданному уровню Школы Минпросвещения, но дефицит проявляется в отсутствии трансляции опыта по организации взаимодействия школы и родителей в процессе реализации рабочей программы воспитания. За последние три года не проводились муниципальные семинары по данной теме на базе школы, предпочтения всегда отдавались вопросам и проблемам реализации образовательных программ по предметам и курсам внеурочной деятельности.

Кроме того, дефицит проявился по показателю «Реализация программ краеведения и школьного туризма», где в школе показатель равен 1-му баллу (реализуется 1 программа школьного туризма или краеведения). Причинами могут быть отсутствие запросов обучающихся, также отсутствие материально-технического оснащения для реализации программ по туризму и отсутствие защищенных туристических объектов вблизи школы.

По магистральному направлению и ключевому условию «Профориентация»:

Дефицит по данному направлению заключается в отсутствии договоров с предприятиями, организациями, предоставляющих региональные площадки для профессиональных проб, в связи с удаленностью села от областного центра (150 км). Также в школе отсутствуют профильные предпрофессиональные классы (инженерные, медицинские, космические, педагогические и др.) в связи с недостаточным уровнем компетенций педагогов в данной области и отсутствием сетевой формы реализации образовательных программ.

По магистральному направлению и ключевому условию «Учитель. Школьная команда»:

В школе проводится систематическая работа по совершенствованию условий для роста профессионального мастерства педагогов и административных работников. Большинство педагогов ориентированы на достижение высоких профессиональных результатов, позитивно настроены на работу, в системе занимаются самообразовательной и инновационной деятельностью, направленной на повышение методического уровня. Все педагоги работают над методической темой, используя элементы современных образовательных технологий. Методическая работа в школе ведется в разнообразных формах:

- общешкольных: работа над единой методической темой; выступления на педагогическом и методическом советах; участие в вебинарах; выступления на конференциях, семинарах различного уровня; разработка рекомендаций, методических пособий и т.д.

- групповых: участие в работе творческих групп; заседания методических объединений; обобщение актуального педагогического опыта; предметные недели и декады; единые методические дни; семинары различных уровней, методические практикумы;

- индивидуальных: участие в профессиональных конкурсах школьного, муниципального и регионального уровней; самоанализ и рефлексия педагогической деятельности, накопление и оценка методических, дидактических материалов; анализ результатов профессиональной педагогической деятельности; совершенствование технологий обучения; взаимопосещение уроков; знакомство с новинками педагогической, психологической и методической литературы.

Но несмотря на это, педагоги не участвуют в профессиональных конкурсах на всероссийском уровне, в связи с недостаточной мотивацией и неуверенностью в себе.

По магистральному направлению и ключевому условию «Школьный климат»:

В школе отсутствует специальная тематическая зона для отдыха и эмоционального восстановления педагогов из-за нехватки помещений.

По магистральному направлению и ключевому условию «Образовательная среда»:

Оборудование школы не соответствует Методическим рекомендациям по вопросам размещения оборудования, поставляемого в целях обеспечения образовательных организаций материально-технической базой для внедрения ЦОС, целевой модели цифровой образовательной среды, (утвержденной приказом Минпросвещения России от 02.12.2019 г. № 649) средствами вычислительной техники, программным обеспечением и презентационным оборудованием в связи с недостатком финансирования.

Открытие «Школы полного дня», групп продленного дня, а также школьного библиотечного информационного центра также пока невозможно из-за финансирования и слабой материально-технической базы (для школьного ИБЦ).

3.2.2. Анализ текущего состояния и перспектив развития школы.

Интерпретация результатов самодиагностики:

№	Магистральное направление, ключевое	Полученный результат (описание и количество)	Планируемый результат, описание

	условие	баллов)	
1	Знание	36 баллов из 53 (средний), разрыв - 17 баллов	Высокий, 41 балл. - Реализация сетевой формы организации обучения. - Создание на официальном сайте школы информационного раздела об организации образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью. - Углубленное изучение одного или более предметов не менее чем в одном классе в двух параллелях со 2 по 9 класс. - Реализация программы (плана) мероприятий по обеспечению доступности и качества образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью. - Разработка адаптированных ДОП
2	Здоровье	17 баллов из 24 (средний), разрыв – 7 баллов	Высокий, 21 балл - Участие обучающихся в спортивных мероприятиях на региональном и (или) всероссийском уровнях. - Доля обучающихся, получивших знак отличия Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» - от 10% до 29 %. - Наличие отдельных кабинетов учителя-логопеда и учителя-дефектолога
3	Творчество	23 балла из 29 (средний), разрыв – 6 баллов	Высокий, 25 баллов - Сетевая форма реализации дополнительных общеразвивающих программ хотя бы с одной организацией. - Открытие и функционирование школьного хора.
4	Воспитание	19 баллов из 22 (средний), Разрыв – 3 балла	Высокий, 21 балл - Взаимодействие школы и родителей в процессе реализации рабочей программы воспитания через трансляцию опыта на муниципальном уровне. - Реализация по одной программе краеведения и школьного туризма
5	Профориентация	11 баллов из 14 (средний), Разрыв - 3 балла	Высокий, 12 баллов - Организация посещения обучающимися профессиональных проб на региональных площадках
6	Учитель. Школьная команда	22 балла из 31 (средний), Разрыв – 9 баллов	Высокий, 27 баллов - Не менее 80% педагогов, прошедших обучение по программам повышения квалификации, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования. - Не менее 60% педагогов, прошедших обучение по программам повышения

			<p>квалификации по инструментам ЦОС, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования.</p> <ul style="list-style-type: none"> - 100% управленческой команды прошли повышение квалификации по программам из Федерального реестра образовательных программ дополнительного профессионального образования. - Участие педагогов школы в конкурсном движении на всероссийском уровне
7	Школьный климат	18 баллов из 19 (высокий), разрыв – 1 балл	<p>Высокий, 19 баллов</p> <ul style="list-style-type: none"> - Выделение и оснащение тематического пространства (помещения) для отдыха и эмоционального восстановления педагогов
8	Образовательная среда	13 баллов из 21 (средний), Разрыв – 8 баллов	<p>Высокий, 16 баллов</p> <ul style="list-style-type: none"> - Оснащение школы IT- оборудованием в соответствии с Методическими рекомендациями по вопросам размещения оборудования, поставляемого в целях обеспечения образовательных организаций материально-технической базой для внедрения ЦОС соответствует в полной мере. - Внедрение и эксплуатация информационной системы для управления школой. - Создание школьного библиотечного информационного центра
		Итого: 159 баллов (средний уровень)	182 баллов (высокий уровень)

Результаты проблемно-ориентированного анализа:

Магистральные направления и ключевые условия	Оценка актуального состояния внутреннего потенциала		Оценка перспектив развития с учетом изменения внешних факторов	
	Сильные стороны	Слабые стороны	Благоприятные возможности	Риски
Знание	<ul style="list-style-type: none"> - Творческая управленческая команда. - Реализация единых рабочих программ по учебным предметам, курсам внеурочной деятельности в 1-11 классах. - Психолого-педагогическое сопровождение учащихся с ОВЗ, инвалидностью. - Наличие школьных традиций. 	<ul style="list-style-type: none"> - Сетевая форма реализации образовательных программ; - Не реализуется углубленное изучение отдельных предметов с 5 по 9 класс. - Недостаточная индивидуальная работа с учащимися с особыми образовательными потребностями. - Не в полной мере обеспечивается подготовка учащихся к участию в олимпиадном движении. - Низкий уровень активности педагогических работников в участии в семинарах, тренингах, конференциях и иных мероприятиях по вопросам обучения учащихся с ОВЗ, инвалидов. 	<ul style="list-style-type: none"> - Организация взаимодействия педагогических работников через обмен опытом, - Мотивация педагогов и обеспечение их участия в профессиональных конкурсах и олимпиадах. - Проведение разъяснительной работы с обучающимися, их родителями (законными представителями) о необходимости углубленного изучения отдельных предметов для интеллектуального развития, подготовки к продолжению обучения образовательных организациях высшего и среднего профессионального образования. 	<ul style="list-style-type: none"> - Профессиональное выгорание. - Отсутствие мотивации обучающихся (низкая мотивация, улучшение благосостояния родителей, готовых оплачивать получение высшего образования) на получение высоких результатов ГИА; - Увеличение доли семей с низким образовательным уровнем
Здоровье	<ul style="list-style-type: none"> - Наличие ШСК «Мэргэн»; - Сплоченный 	<ul style="list-style-type: none"> - Недостаточный уровень вовлеченности 	<ul style="list-style-type: none"> - Включение в План родительского 	<ul style="list-style-type: none"> - Отсутствие мотивации у обучающихся и их родителей в

	<p>педагогический коллектив.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Регулярное проведение спортивных соревнований. - Наличие оборудованного спортивного зала, лукодрома, стадиона, лыжной базы. 	<p>обучающихся к сдаче нормативов ВФСК "ГТО";</p> <ul style="list-style-type: none"> - Низкая мотивация учащихся к занятиям спортом; - Слабое здоровье учащихся. 	<p>просвещения мероприятий, стимулирующих повышение внимания родителей школьников к вопросам здоровья, питания, здорового образа жизни, рациональной двигательной активности;</p> <ul style="list-style-type: none"> - Проведение мониторинга участия обучающихся в массовых физкультурно-спортивных мероприятиях; - Разработка системы мотивирования/стимулирования обучающихся к участию в массовых физкультурно-спортивных мероприятиях; - Привлечение специалистов, способных организовать ведение спортивных секций по различным другим направлениям. - Систематическое оснащение спортивным снаряжением и оборудованием 	<p>занятиях физической культурой и спортом</p> <ul style="list-style-type: none"> - Перегрузка некоторых обучающихся урочной и внеурочной деятельностью; - Нездоровый и мало контролируемый образ жизни некоторых семей.
Творчество	<ul style="list-style-type: none"> • Реализация дополнительных 	<ul style="list-style-type: none"> - Отсутствие сетевой формы реализации 	<ul style="list-style-type: none"> • Организована образовательная 	<ul style="list-style-type: none"> • Кадровый дефицит; • Негативное влияние

	<p>общеобразовательных программ по 6 направлениям;</p> <ul style="list-style-type: none"> • наличие победителей и призеров различных олимпиад различных уровней (кроме ВСОШ), смотров, конкурсов, конференций муниципального и регионального уровней; • функционирование школьного театра, музея, медицентра. 	<p>дополнительных общеразвивающих программ.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Отсутствие квалифицированного педагога по организации школьного хора. - Низкий уровень оснащенности для функционирования технологических кружков 	<p>деятельность в форме сетевого взаимодействия дополнительного образования и другими организациями;</p> <ul style="list-style-type: none"> • организация обучения педагогических работников, профессиональной переподготовки кадров. 	<p>социума;</p> <ul style="list-style-type: none"> • Отсутствие мотивации участия в конкурсах технической направленности.
Воспитание	<ul style="list-style-type: none"> • Наличие школьных традиций; • Наличие представительств детских и молодежных общественных объединений; • Организация летних тематических смен в школьном лагере; • Осуществляется внеурочная деятельность. 	<ul style="list-style-type: none"> • Большая загруженность педагогов и учащихся школы. • Снижение активности обучающихся. • Реализация только одной программы краеведения или школьного туризма 	<ul style="list-style-type: none"> • Социальное партнерство с организациями в селе, в районном центре - поселке. • Готовность родителей участвовать в общешкольных мероприятиях. • Преемственность традиций, установление тесных связей внутри детского коллектива, общие, разделяемые большинством цели, способы деятельности, стиль 	<ul style="list-style-type: none"> • Отсутствие активной позиции родительского сообщества. • Негативное воздействие социума; • Негативное влияние некоторых сайтов в соцсетях.

			взаимоотношений.	
Профориентация	<ul style="list-style-type: none"> - Организация работы в рамках проекта «Билет в будущее» в соответствии с квотой; - Посещение обучающимися экскурсий на предприятиях районного масштаба. 	<ul style="list-style-type: none"> • Недостаточный уровень работы с обучающимися по проведению системной подготовительной предпрофессиональной работы в основной школе; • Формальный подход некоторых классных руководителей к проведению рабочих и тематических часов общения. • Не организуется посещение обучающимися профессиональных проб на региональных площадках 	<ul style="list-style-type: none"> •Расширение работы с родителями в области их участия в профориентации учащихся; •Увеличение профориентационных б •Расширение перечня профориентационных уроков на платформе bvbinfo.ru в рамках проектов «Билет в будущее», «Проектория» •Организация сетевой формы реализации общеобразовательных программ с организациями; •Организация профессиональных проб; •Поиск спонсоров, участие в грантах для возможности организации выезда в региональные площадки региона на профессиональные пробы. 	<ul style="list-style-type: none"> - Отсутствие спроса на предпрофильное образование. - Отсутствие заинтересованности у родителей в участии учащихся в профориентационной смене, в конкурсах профессионального мастерства профессионально-практической направленности.
Учитель. Школьная команда	<ul style="list-style-type: none"> • создание условий для повышения квалификации работников по программам из 	<ul style="list-style-type: none"> - профессиональное выгорание; - недостаточно высокая доля педагогов, прошедших 	<ul style="list-style-type: none"> • Потребность руководящих и педагогических работников школы в 	<ul style="list-style-type: none"> - Недостаточная эффективность качества повышения квалификации.

	<p>федерального реестра;</p> <ul style="list-style-type: none"> • использование единых подходов к штатному расписанию (количество административного персонала контингент, узкие специалисты); • предусмотрены меры материального и нематериального стимулирования • методическое сопровождение педагогических кадров. 	<p>обучение по программам повышения квалификации, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования.</p> <p>- недостаточная мотивированность части педагогических работников на профессиональный рост и развитие.</p>	<p>новых формах методического сопровождения.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Потребность в индивидуальных образовательных маршрутах педагогических работников • Результативность участия педагогических работников в профессиональных конкурсах различных уровней. • Заинтересованность педагогов в тиражировании своего опыта 	<p>- Необходимость методического сопровождения педагогических работников в контексте реализации профессиональных стандартов.</p> <p>- Необходимость оперативного методического сопровождения педагогических работников к реализации образовательных стандартов.</p>
Школьный климат	<p>наличие в организации педагога-психолога, учителя-логопеда, учителя-дефектолога, социального педагога, наличие социально-психологической службы</p>	<p>недостаточное оснащение образовательных пространств (в том числе, отдельного кабинета для специалистов, помещения для отдыха и эмоционального восстановления педагогов).</p>	<p>- наличие антибуллинговой программы, программы службы медиации и других программ по данному направлению.</p> <p>- наличие психолого-педагогической программы и комплекса мероприятий по профилактике девиантного поведения;</p> <p>- привлечение внебюджетных средств</p>	<p>- возникновение конфликтных ситуаций между участниками образовательных отношений, незащищенность педагога перед субъектами образовательных отношений.</p>

			<p>для закупки оборудования для кабинета педагога-психолога., кабинета учителя-логопеда, учителя-дефектолога.</p> <p>- организация прохождения КПК с целью освоения методик оказания психологических услуг высокого уровня некоторым категориям детей.</p>	
Образовательная среда	<p>- использование PR-технологий (освещение деятельности школы в соц сетях, на сайте Школы, СМИ);</p> <p>- доступ к сети Интернет организован ОАО «Ростелеком» путем подключения широкополосного высокоскоростного интернета, с использованием ЕСПД, скорость не менее 100 Мбит/с</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Модель «Школа полного дня» не реализуется. • Оснащение школы IT-оборудованием в соответствии с Методическими рекомендациями по вопросам размещения оборудования, поставляемого в целях обеспечения ОО материально-технической базой для внедрения ЦОС; • Недостаточное использование возможностей ФГИС «Моя школа» в организации урочной деятельности; 	<ul style="list-style-type: none"> • Дальнейшее участие в деятельности на базе ИКОП («Сферум») профессиональных сообществ педагогов для обмена опытом и поддержки начинающих учителей, родителей (законных представителей), обучающихся (школьные чаты); • Организация обучения управленческой команды использованию информационной системы в управлении образовательной организацией. 	<ul style="list-style-type: none"> • стремительное устаревание оборудования; • отсутствие необходимого опыта педагогов в инновационной деятельности; • отсутствие у некоторых педагогов желания осваивать IT-технологии

		<ul style="list-style-type: none"> Отсутствие школьного информационного библиотечного центра 		
--	--	---	--	--

4. Основные направления развития МБОУ «Ирхидейская СОШ»

4.1. возможные действия, направленные на совершенствование деятельности по каждому магистральному направлению и ключевому условию

Магистральное направление «Знание»/ Обеспечение удовлетворения образовательных интересов и потребностей обучающихся	
Организация сетевого партнерства с другими образовательными организациями общего и профессионального образования по реализации общеобразовательных программ, также по подготовке обучающихся к участию в олимпиадном движении (преподаватели СПО, ВО ведут профильные занятия)	Договоры о сетевой форме
Магистральное направление «Знание»/ Образовательный процесс	
Проведение разъяснительной работы с обучающимися и родителями (законными представителями) о важности профильного обучения обучающихся в профессиональном самоопределении	Протоколы родительский собраний
Магистральное направление «Знание»/ Обеспечение условий для организации образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью	
Разработка адаптированных дополнительных общеразвивающих программ	Адаптированные дополнительные общеразвивающие программы
Обеспечение информационной открытости, доступности информации об организации образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью (за исключением персональной информации, в том числе о состоянии здоровья обучающихся)	Специальный раздел на официальном сайте школы
Магистральное направление «Здоровье»/ Создание условий для занятий физической культурой и спортом	
Привлечение обучающихся к участию в массовых физкультурно-спортивных мероприятиях	Таблица спортивных достижений обучающихся
Открытие в школе отдельного кабинета учителя-логопеда и кабинета учителя-дефектолога	Кабинет учителя-логопеда, кабинет учителя-дефектолога с оборудованными зонами для проведения индивидуальных и групповых занятий и коррекционно-развивающей работы
Магистральное направление «Творчество»/ Развитие талантов	
Организация сетевой формы реализации программ дополнительного образования. Проведение мониторинга ресурсов внешней среды для	Договоры о сетевой форме

реализации программ дополнительного образования	
<i>Магистральное направление «Творчество»/ Школьные творческие объединения</i>	
Организация школьного хора	Действующий школьный хор
<i>Магистральное направление «Воспитание»/ Организация воспитательной деятельности</i>	
Обеспечение повышения квалификации педагогических работников по вопросам организации краеведческой деятельности и школьного туризма	График курсовой подготовки педагогических работников
<i>Магистральное направление «Профориентация»/ Сопровождение выбора профессии</i>	
Включение в план профориентационной работы участие обучающихся в профессиональных пробах на региональных площадках	План профориентационной работы
<i>Магистральное направление «Учитель. Школьная команда»/ Развитие и повышение квалификации</i>	
Проведение мониторинга обучения педагогических работников общеобразовательной организации по программам повышения квалификации, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования	График повышения квалификации педагогических работников
Методическое сопровождение педагогов в конкурсном движении	Участие педагогов в профессиональных и методических конкурсах на различных уровнях, в том числе на всероссийском; аттестация педагогических работников
<i>Магистральное направление «Школьный климат»/ Формирование психологически благоприятного школьного климата</i>	
Формирование психологически благоприятного школьного пространства для педагогов	Выделение и обустройство отдельного кабинета для отдыха и эмоционального восстановления педагогов
<i>Магистральное направление «Образовательная среда»/ ЦОС (поддержка всех активностей)</i>	
Привлечение внебюджетных средств, участие в грантовых проектах по оснащению ИТ-оборудованием учебных кабинетов	Оснащение школы ИТ-оборудованием в соответствии с Методическими рекомендациями по вопросам размещения оборудования, поставляемого в целях обеспечения ОО материально-технической базой для внедрения ЦОС
Привлечение внебюджетных средств, участие в грантовых проектах для открытия и оснащения школьного ИБЦ	Открытие школьного информационно-библиотечного центра

4.2. Управленческие решения, направленные на устранение причин возникновения дефицитов

Магистральное направление, ключевое условие	Знание / Образовательная деятельности
Название подпроекта	«Современная школа»
Цель	Непрерывное совершенствование качества образования через обеспечение равных возможностей для всех учащихся и конструирование мотивирующей образовательной среды
Задачи	<ul style="list-style-type: none"> • Повысить качество образования в школе, за счёт выявления и устранения факторов риска и ресурсных дефицитов, а также проведения адресной профилактики рисков снижения образовательных результатов, выявленных в школе. • Совершенствовать внутреннюю систему оценки качества образования. • Обеспечить непрерывную систему методического сопровождения процесса повышения качества образования. • Внедрять и развивать сетевые формы реализации образовательных программ. • Обеспечить качественную реализацию ФГОС через совершенствование материально-технических условий. • Обеспечить стимулирование участия педагогических работников в профессиональных конкурсах и иных мероприятиях по обмену передовым педагогическим опытом.
Планируемые результаты	<ul style="list-style-type: none"> • Создание условий для результативной работы в системе магистральных направлений единого образовательного пространства с целью предоставления равных возможностей для получения качественного образования, а также его непрерывного совершенствования. • Эффективное функционирование внутришкольной системы оценки качества образования. • Обеспечение высокого уровня реализации требований федеральных государственных образовательных стандартов, подтверждающихся результатами независимой оценки качества образования. • Положительная динамика результатов образовательной деятельности в школе (на основе объективных данных). • Создание условий, обеспечивающих личностный рост педагогов, повышение уровня профессионального мастерства, результативной работы в инновационном режиме в условиях Федеральных государственных образовательных стандартов. • Выявление рисков снижения образовательных результатов и организация профилактики рисков снижения образовательных результатов (до 70% к 2029 году). • Выявление ресурсных дефицитов и их устранение (до 70% к 2029 году)
Сроки реализации	2025- 2029

Перечень мероприятий	<ul style="list-style-type: none"> • Мониторинг реализации в образовательном процессе критериев единого образовательного пространства: единых рабочих программ по учебным предметам (1-11 классы); единых рекомендаций по контрольным работам и домашним заданиям. • Мониторинг расширения спектра использования программ по внеурочной деятельности. • Совершенствование Положения о внутренней системе оценки качества образования с учетом задач проекта «Школы. Минпросвещения» • Анализ образовательных потребностей в применении сетевой формы реализации образовательных программ. • Мониторинг реализации программ с углубленным изучением предметов. • Мониторинг совершенствования материально-технического оснащения образовательного процесса с учетом требований федеральных государственных стандартов.
Ресурсное обеспечение	Бюджетные средства
Руководитель проектной группы	Заместитель директора по УВР
Целевые индикаторы результативности	<ul style="list-style-type: none"> • Удовлетворенность родителей качеством общего образования. • Увеличение количества обучающихся, охваченных сетевой реализацией образовательных программ. • Совершенствование системы внутришкольной оценки качества образования . • Увеличение спектра реализуемых программ внеурочной деятельности. • Доля программ с углубленным изучением отдельных предметов. • Увеличение количества обучающихся, охваченных сетевой реализацией образовательных программ. • Совершенствование условий для развития инклюзивного образования. • Совершенствование условий для функционирования мотивирующей образовательной среды
Система оценки результатов и контроля реализации	<p>Административный контроль в рамках ВСОКО.</p> <p>Непрерывный контроль выполнения программы осуществляет Педагогический совет в течение учебного года. Мониторинг проводится по оценке достижения целевых показателей программы, выполнению задач, реализации проектов и уникальных результатов инновационного развития образовательного учреждения. Результаты контроля представляются ежегодно на педагогическом совете и публикуются на сайте как часть отчёта о самообследовании до 1 апреля каждого года.</p> <p>При необходимости в Программу развития вносятся коррективы приказом директора. Соблюдение показателей исполнения государственного задания на оказания услуг в соответствии с перечнем на уровне 100%.</p>

Магистральное направление, ключевое условие	ЗНАНИЕ/ Обеспечение условий для организации образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью
Название подпроекта	«Школа доверия»
Цель	Совершенствование качества образования через обеспечение равных возможностей для всех обучающихся и конструирование мотивирующей образовательной среды.
Задачи	<ul style="list-style-type: none"> • Разработать комплекс адаптированных дополнительных общеобразовательных программ. • Регулярно обновлять информацию на официальном сайте общеобразовательной организации в специальном разделе об организации инклюзивного образования. • Оснастить образовательную организацию специальными техническими средствами обучения индивидуального и коллективного пользования для учащихся с ОВЗ, с инвалидностью (по запросу). • Организовывать методическое сопровождение педагогических работников, готовых к трансляции опыта Школы в вопросах образования учащихся с ОВЗ, с инвалидностью на семинарах, тренингах, конференциях и иных мероприятиях
Планируемые результаты	<ul style="list-style-type: none"> • Разработка комплекса адаптированных дополнительных общеобразовательных программ. • Регулярное обновление информации на официальном сайте общеобразовательной организации. • Оснащение Школы специальными техническими средствами обучения индивидуального и коллективного пользования для учащихся с ОВЗ, с инвалидностью (по запросу). • Организация методического сопровождения педагогических работников, готовых к трансляции опыта Школы в вопросах образования учащихся с ОВЗ, с инвалидностью на семинарах, тренингах, конференциях и иных мероприятиях.
Сроки реализации	2025 – 2029 годы

Перечень мероприятий	<ul style="list-style-type: none"> • Разработка и внедрение плана мероприятий по развитию инклюзивного образования. • Наличие адаптированных основных общеобразовательных программ. • Разработка нормативных актов по приёму в школу учащихся с ОВЗ, инвалидностью. • Оснащение специального класса техническими средствами обучения. • Обеспечение учебниками, учебными пособиями, дидактическими материалами для организации образования учащимися с ОВЗ, инвалидностью. • Поддержка активности педагогических работников в участии в семинарах, тренингах, конференциях и иных мероприятиях по вопросам инклюзивного обучения. • Создание условий для повышения квалификации и переподготовки педагогических работников по организации инклюзивного образования. • Размещение на сайте актуальной информации на сайте школы по вопросам инклюзивного образования
Ресурсное обеспечение	Бюджетные средства
Руководитель проектной группы	Зам. директора по УВР
Целевые индикаторы	<ul style="list-style-type: none"> • Обеспечение реализации единых рабочих программ по учебным предметам на всех уровнях образования. • Совершенствование системы внутришкольной оценки качества образования. • Расширение спектра реализуемых программ внеурочной деятельности. • Увеличение количества обучающихся, охваченных сетевой реализацией образовательных программ. • Совершенствование условий для развития инклюзивного образования. • Совершенствование условий для функционирования мотивирующей образовательной среды.
Система оценки результатов и контроля реализации	<ul style="list-style-type: none"> • Соответствие структуры и наполнения АООП и дидактических материалов по предметам и дополнительному образованию требованиям ФГОС. • Целесообразность и своевременность внесения изменений в АООП. • Соответствие материально-технических условий, описанных в АООП, возможностям школы. • Укомплектованность необходимыми кадрами; • Соответствие уровня квалификации педагогических работников требованиям профессиональных стандартов; • Анкетирование родителей и законных представителей учащихся с ОВЗ по вопросам инклюзивного образования .

Магистральное направление, ключевое условие	ЗДОРОВЬЕ/ Создание условий для занятий физической культурой и спортом
--	--

Подпроект	«Школа – территория здоровья»
Цель	Создание здоровьесберегающей среды, направленной на формирование здорового образа жизни, сохранение и укрепление здоровья обучающихся, формирование физически здоровой личности, содействие всем участникам образовательных отношений в приобретении устойчивой мотивации на здоровый образ жизни, повышение спортивного мастерства членов школьного спортивного клуба.
Задачи	<ul style="list-style-type: none"> • Организация просветительских мероприятий по пропаганде основ ЗОЖ, профилактике табакокурения, наркомании среди обучающихся с учетом их возрастных и индивидуальных особенностей, состояния здоровья через цикл учебных дисциплин и внеурочную деятельность. • Внедрять здоровьесберегающие технологии в образовательный процесс. • Активизировать участие семьи в решении вопросов сохранения и укрепления здоровья детей через проведение родительского лектория, совместных мероприятий по формированию основ ЗОЖ. • Привлекать максимально возможное количество обучающихся к занятиям в спортивных секциях. • Диверсификация деятельности школьных спортивных клубов – увеличение до 8-9-ти видов спорта в ШСК. • Участие учащихся в массовых физкультурно-спортивных мероприятиях на региональном уровне. • Наличие победителей и призеров спортивных соревнований на региональном уровне
Планируемые результаты	<ul style="list-style-type: none"> • Увеличение до 8-9-ти видов спорта в ШСК. • Участие учащихся в массовых физкультурно-спортивных мероприятиях на муниципальном уровне.
Сроки реализации	2025-2029 годы
Перечень мероприятий	<ul style="list-style-type: none"> • Создание сети физкультурного актива во всех классах школы; • Содействие открытию спортивных секций; • Агитационная работа в области физической культуры и спорта, информирование обучающихся о развитии спортивного движения; • Проведение спортивно-массовых мероприятий, соревнований среди учащихся школы и с воспитанниками других клубов; • Создание и подготовка команд по различным видам спорта, для участия воспитанников ШСК в соревнованиях разного уровня; • Внедрение физической культуры в быт обучающихся, проведение спортивно-массовой и физкультурно-оздоровительной работы в школе; • Организация активного спортивно-оздоровительного отдыха обучающихся (лагеря, походы, туризм и т.п.).
Ресурсное обеспечение	Бюджетные средства

Руководитель проектной группы	Зам. директора по ВР, руководитель школьного спортивного клуба
Целевые индикаторы	<ul style="list-style-type: none"> • Работа школьного спортивного клуба по 8-9 спортивным направлениям • Снижение уровня заболеваемости учащихся (из постоянного контингента) на 0,5 – 1%. • Приобщение школьников к систематическим занятиям физической культурой и различными видами спорта
Система оценки результатов и контроля реализации	Положительная динамика доли участников и призеров спортивных соревнований различного уровня.

Магистральное направление, ключевое условие	ЗДОРОВЬЕ/ Создание условий для занятий физической культурой и спортом
Подпроект	«Развиваемся, растем, ГТО легко сдаем»
Цель	Сохранение здоровья нации, возрождение и развитие традиций физической культуры и массового спорта для граждан Российской Федерации, совершенствование физкультурно-оздоровительной и спортивной работы с населением.
Задачи	<ul style="list-style-type: none"> • Увеличение количества учащихся, принимающих участие в ВФСК «ГТО» и получивших подтвержденные знаки «ГТО». • Формирование у учащихся стойкого интереса к занятиям спорта, ведению ЗОЖ
Планируемые результаты	<ul style="list-style-type: none"> • Увеличение охвата учащихся, принимающих участие в ВФСК «ГТО» 30% и более • Увеличение количества обучающихся, имеющих знак отличия ВФСК «ГТО», подтвержденный удостоверением от 10 до 29 % • Развитие координации, гибкости, общей физической выносливости, формирование жизненно важных двигательных умений, необходимых для выполнения нормативов ВФСК «ГТО»
Сроки реализации	2025- 2029
Перечень мероприятий	<ul style="list-style-type: none"> • Регистрация всех учеников, интересующихся спортом, на сайте ГТО, под руководством классных руководителей • Запуск подготовки к ГТО в рамках внеурочной деятельности • Прохождение нормативов ГТО
Ресурсное обеспечение	Бюджетные средства
Руководитель проектной группы	Зам. директора по ВР
Целевые индикаторы	Доля учащихся, получивших знак отличия «ГТО», от 10 до 29 %

Система оценки результатов и контроля реализации	Регистрация на сайте www.gto.ru более 50% учащихся, выполнение нормативов ВФСК «ГТО», получение знаков «ГТО»
--	--

Магистральное направление, ключевое условие	ТВОРЧЕСТВО / Развитие талантов
Подпроект	«Интеллект – талант – личность»
Цель	Создание условий для развития творческой личности обучающихся
Задачи	<ul style="list-style-type: none"> • Развитие сетевого взаимодействия с организациями. • Создание школьного хора. • Привлечение обучающихся школы к созидательной творческой деятельности, как средству их самовыражения, реализации способностей, развития талантов. • Обеспечение высокого уровня подготовки к участию муниципальном, региональном, всероссийском этапах конкурсов, фестивалей, олимпиад; к участию в научно-практических конференциях за счет собственных ресурсов и потенциала социальных партнеров
Планируемые результаты	<ul style="list-style-type: none"> • Организовано сетевое взаимодействие с организациями культуры и искусств, спорта и т.д. • Организован школьный хор. • Обеспечен высокий уровень подготовки к участию в муниципальном, региональном, всероссийском этапах конкурсов, фестивалей, олимпиад; к участию в научно-практических конференциях за счет собственных ресурсов и потенциала социальных партнеров.
Сроки реализации	2025- 2029
Перечень мероприятий	<ul style="list-style-type: none"> • Реализация дополнительных общеобразовательных программ • Обеспечение разработки локального нормативного акта, описывающего систему выявления и развития интеллектуальных и творческих способностей и талантов обучающихся, интереса к научной (научно-исследовательской), инженерно- технической, изобретательской, творческой деятельности. Привлечение специалиста к организации деятельности школьного хора. • Психолого-педагогическая диагностика способностей детей, их сопровождение; • Проведение мониторинга занятости обучающихся во внеурочное время; • Индивидуальная работа с детьми, проявившими выдающиеся способности, по формированию и развитию их познавательных интересов. • Реализация всех курсов внеурочной деятельности; • Реализация дополнительных общеразвивающих программ дополнительного образования.
Ресурсное обеспечение	Бюджетные средства

Руководитель проектной группы	Заместитель директора по УВР, заместитель директора по ВР
Целевые индикаторы	<ul style="list-style-type: none"> • Увеличение количества объединений внеурочной деятельности. • Увеличение количества объединений дополнительного образования различных направленностей • Увеличение количества субъектов сетевого взаимодействия. • Увеличение количества обучающихся школы, вовлеченных в мероприятия по выявлению и сопровождению одаренных детей. • Увеличение количества проведенных школьных мероприятий по выявлению выдающихся способностей и высокой мотивации у детей, включая все этапы Всероссийской олимпиады школьников. • Положительная динамика доли победителей, призеров, участников конкурсов, олимпиад, фестивалей, конференций, выставок различных уровней.
Система оценки результатов и контроля реализации	<ul style="list-style-type: none"> • Увеличение доли обучающихся, охваченных дополнительным образованием; • Организация школьных творческих объединений; • Организация внеклассных мероприятий и конкурсов; • Увеличение доли родителей (законных представителей), участвующих в школьных внеклассных мероприятиях; • Увеличение доли участников, призеров и победителей творческих конкурсов, выставок, фестивалей различного уровня

Магистральное направление, ключевое условие	ВОСПИТАНИЕ /Организация воспитательной деятельности
Подпроект:	«Воспитать человека»
Цель	Создание условий для самоопределения и социализации обучающихся на основе: социокультурных, духовно-нравственных ценностей и принятых в российском обществе правил и норм поведения в интересах человека, семьи, общества и государства, формирование у обучающихся чувства патриотизма, гражданственности, уважения к памяти защитников Отечества и подвигам Героев Отечества, закону и правопорядку, человеку труда и старшему поколению, взаимного уважения, бережного отношения к культурному наследию и традициям многонационального народа Российской Федерации, природе и окружающей среде.
Задачи	<ul style="list-style-type: none"> • Усвоение знаний норм, духовно-нравственных ценностей, традиций, которые выработало российское общество (социально значимых знаний); • Формирование и развитие личностных отношений к этим нормам, ценностям, традициям (их освоение, принятие); • Приобретение соответствующего этим нормам, ценностям, традициям социокультурного опыта поведения, общения, межличностных и социальных отношений, применения полученных знаний; достижение личностных результатов освоения общеобразовательных программ в соответствии с ФГОС.

<p>Планируемые результаты</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Вовлечение детей и молодежи в позитивную социальную деятельность. • Рост числа патриотически настроенных молодых граждан. • Приобщение большего количества обучающихся к здоровому образу жизни. • Рост количества школьных общественных объединений, увеличение количества участников проектов. • Рост количества программ краеведения и школьного туризма. • Удовлетворенность обучающихся и родителей жизнедеятельностью классного коллектива. • Доступность для всех категорий детей качественного воспитания, способствующего удовлетворению их индивидуальных потребностей, развитию творческих способностей. • Рост участников и победителей в конкурсах и соревнованиях. Обеспечение укрепления партнерских отношений на межведомственной основе с социальными институтами воспитания и социализации несовершеннолетних • Повышение общественного престижа семьи, отцовства и материнства, сохранение и возрождение традиционных семейных ценностей, укрепление традиций семейного воспитания. • Развитие социальной активности и гражданской ответственности несовершеннолетних посредством профилактики отклонений в поведении несовершеннолетних, включение их в разнообразные социально востребованные сферы деятельности и актуальные проекты.
<p>Перечень мероприятий</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Реализация рабочей программы воспитания с учетом изменений в законодательной базе; • Развитие деятельности представительств детских и молодежных общественных движений; • Изучение и использование государственной символики (флаг, герб, гимн); • Организация информационно-методического обеспечения мероприятий по просвещению родителей (законных представителей) в области повышения компетенций вопросах воспитания; • Повышение квалификации педагогических работников и управленческой команд в сфере воспитания; • Реализация календарного плана воспитательной работы; • Реализация дополнительных общеразвивающих программ по краеведению и школьному туризму, не менее одной по каждому направлению.
<p>Ресурсное обеспечение</p>	<p>Бюджетные средства</p>
<p>Руководитель проектной группы</p>	<p>Зам. директора по ВР</p>
<p>Целевые индикаторы</p>	<p>Увеличение детей в возрасте от 7 до 18 лет, охваченных дополнительным образованием.</p>
	<ul style="list-style-type: none"> • Увеличение обучающихся, вовлеченных в деятельность детских и молодежных общественных объединений на базе школы. • Увеличение количества школьников, реализующих социальные проекты в рамках сетевого взаимодействия с социальными партнерами;

<p>Система оценки результатов и контроля реализации</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Увеличение количества школьников, посещающих школьные спортивные секции. • Увеличение количества подростков, принимающих участие в мероприятиях по профилактике дорожно-транспортного травматизма. • Увеличение количества школьников, принимающих участие в научно-практических конференциях, исследовательских работах. • Увеличение количества организованных мероприятий, в том числе экскурсий, походов. • Увеличение количества родителей, вовлеченных в управление учебно-воспитательным процессом и социально значимую деятельность. • Увеличение количества родителей, удовлетворенных качеством и полнотой образования и воспитания своих детей. • Уменьшение количества школьников, совершивших правонарушения и состоящих на учете
---	--

<p>Магистральное направление, ключевое условие</p>	<p>ПРОФОРИЕНТАЦИЯ / Сопровождение выбора профессии</p>
<p>Подпроект:</p>	<p>«Путь в мир профессий»</p>
<p>Цель</p>	<p>Формирование механизмов вовлечения и поддержки семьи в процесс социализации, выбора жизненного пути, формирования мировоззрения и субъективного благополучия ребенка</p>
<p>Задачи</p>	<ul style="list-style-type: none"> • для обучающихся 6-11 классов - развитие всех компонентов готовности к профессиональному самоопределению (в т. ч. повышение осознанности и самостоятельности в планировании личных профессиональных перспектив), построение индивидуальной образовательно-профессиональной траектории; • для родителей - получение рекомендаций по возможной помощи самоопределяющимся подросткам, получение современной и актуальной информации о рынке образования и рынке труда (регионального и федерального уровней), включая информацию о наиболее перспективных и востребованных в ближайшем будущем профессиях, и отраслях экономики Российской Федерации; • для педагогов и специалистов - повышение квалификации в области методов и технологий профессиональной ориентации обучающихся. • Применение методик, направленных на активизацию профессионального самоопределения, понимание возможностей и ограничений; диагностических инструментов. Освоение новых, современных, научно обоснованных методик и технологий; • для работодателей - привлечение мотивированных обучающихся к производственным задачам, повышение интереса к организации. • Обучение наставников, работающих с учащимися.

<p>Планируемые результаты</p>	<ul style="list-style-type: none"> • создание системы профессиональной ориентации в школе; • изменение отношения учащихся к трудовой деятельности по рабочим профессиям и специальностям, востребованным на рынке труда; • повышение мотивации учащихся к труду; • оказание адресной помощи учащимся в осознанном выборе будущей профессии; • обучение подростков основным принципам построения профессиональной карьеры и навыкам поведения на рынке труда; ориентация учащихся на реализацию собственных замыслов в реальных социальных условиях; • создание базы диагностических материалов по профориентационной работе; • владение учащимися технологией принятия решения в ситуации профессионального выбора; • активная личностная позиция учащихся в ситуации выбора, уверенность в собственных шагах по построению образовательно-профессионального проекта
<p>Сроки реализации</p>	<p>2025- 2029 г.г.</p>
<p>Перечень мероприятий</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Разработка и внедрение календарного плана профориентационной работы; • Организация сетевого взаимодействия с партнерами-предприятиями, организациями, представляющими площадку для организации профориентации учащихся; • Участие школьников ежегодной многоуровневой онлайн диагностике на платформе bvbinfo.ru в рамках проекта «Билет в будущее» (6- 11 классы); • Организация профессиональных проб в рамках проекта «Билет в будущее»; • Участие обучающихся в фестивале профессий в рамках проекта «Билет в будущее» • Реализация модуля профориентационной работы в рабочей программе воспитания; • Актуализация психологического и тьюторского сопровождения выбора профессии; • Разработка и включение профориентационных блоков в учебные предметы.
<p>Ресурсное обеспечение</p>	<p>Бюджетные средства</p>
<p>Руководитель проектной группы</p>	<p>Заместитель директора по ВР</p>
<p>Целевые индикаторы</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Увеличение количества программ, направленных на расширение представлений о мире профессий, реализуемых в рамках внеурочной деятельности; • Увеличение доли обучающихся, получивших профориентационные услуги при содействии специалистов ЦЗН; • Увеличение количества участников профориентационных мероприятий; • Увеличение доли обучающихся - участников открытых онлайн уроков, реализуемых с учетом опыта цикла открытых уроков «Билет в будущее» или иных аналогичных по возможностям,

	функциям и результатам проектов.
Система оценки результатов и контроля реализации	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Результаты мотивирующего мониторинга ✓ Внесение корректив в дорожную карту Школы

Магистральное направление, ключевое условие	УЧИТЕЛЬ. ШКОЛЬНАЯ КОМАНДА
Подпроект	«Профессионалы»
Цель	<ul style="list-style-type: none"> • Поддержка педагогов, постоянное профессиональное развитие, в том числе на основе адресного методического сопровождения
Задачи	<ul style="list-style-type: none"> • Формирование «внутренней» мотивации педагогов к профессиональному саморазвитию, освоение педагогами центра образования инновационных способов и методов обучения и воспитания обучающихся. • Развитие внутришкольной системы непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников. • Стимулирование участия педагогических работников в профессиональных конкурсах и иных мероприятиях по обмену передовым педагогическим опытом.
Планируемые результаты	<ul style="list-style-type: none"> • Создание условий, обеспечивающих личностный рост педагогов. • Повышение профессиональной компетентности педагогического коллектива, в том числе в условиях дистанционного обучения. • Создание системы стимулирования деятельности результативно работающих педагогов школы через систему управления педагогическим персоналом как ресурсом развития Школы • Рост результативности участия в профессиональных конкурсах
Сроки реализации	2025- 2029
Перечень мероприятий	<ul style="list-style-type: none"> • Обобщение позитивного опыта осуществления программных мероприятий. • Анализ результатов самодиагностики, выделение приоритетных направлений работы на ее основании. • Диагностика профессиональных компетенций (федеральная, региональная, школьная, самодиагностика) • Разработка ИОМ для педагогов • Обеспечение методического сопровождения и подготовки педагогов к участию в конкурсах профессионального мастерства • Модернизация системы работы с «молодыми специалистами» и вновь принятыми начинающими специалистами (до 35 лет), включение их в различные формы поддержки и сопровождения • Проведение мониторинга участия педагогов в конкурсном движении (за три последних года). • Создание системы мотивирования/стимулирования педагогических работников, занимающих активную позицию в конкурсном движении, принимающих участие в профессиональных конкурсах. • Обеспечение методического сопровождения и подготовки

	педагогов к участию в конкурсах профессионального мастерства
Ресурсное обеспечение	Кадровые ресурсы, бюджетные средства
Руководитель проектной группы	Заместитель директора по УВР
Целевые индикаторы результативности	<ul style="list-style-type: none"> • Повышение квалификационного уровня педагогических и руководящих кадров. • Увеличение числа педагогических работников, принимающих участие в конкурсном Движении. • Аттестация педагогов на установление квалификационной категории
Система оценки результатов и контроля реализации	Рост результативности участия в профессиональных конкурсах, рост квалифицированных педагогов

Магистральное направление, ключевое условие	ШКОЛЬНЫЙ КЛИМАТ
Подпроект	«Мы вместе»
Цель	Оказание психолого-педагогической помощи целевым группам обучающихся, формирование психологически благоприятного школьного пространства для педагогов
Задачи	Формирование психологически благоприятного школьного климата для всех участников образовательных отношений
Планируемые результаты	<ul style="list-style-type: none"> • Улучшение психологического микроклимата в ученическом и педагогическом коллективах • Повышение культуры общения между участниками образовательных отношений; • Своевременное и системное оказание адресной помощи обучающимся.
Сроки реализации	2025- 2029
Перечень мероприятий	<ul style="list-style-type: none"> • Разработка и обеспечение реализации требований ЛА. • Разработка программы адресной психологической помощи (поддержки). • Организация прохождения КПК с целью совершенствования профессиональных компетенций по данному направлению профдеятельности; • Взаимодействие (в том числе с использованием дистанционных образовательных технологий) с ресурсными центрами, медицинскими учреждениями;
Ресурсное обеспечение	Кадровые ресурсы, бюджетные средства.
Руководитель проектной группы	Зам. директора по УВР, педагог-психолог

Целевые индикаторы	<ul style="list-style-type: none"> • Осуществления психолого-педагогического сопровождения всех обучающихся; • Осуществление психолого-педагогического сопровождения родителей(законных представителей) несовершеннолетних обучающихся. • Активизация педагогических работников Школы в участии в мероприятиях по вопросам инклюзивного обучения.
Система оценки результатов и контроля реализации	<ul style="list-style-type: none"> • Укомплектованность необходимыми кадрами. • Соответствие уровня квалификации педагогических работников требованиям профессиональных стандартов. • Анкетирование родителей и законных представителей учащихся сОВЗ по вопросам инклюзивного образования.

Магистральное направление, ключевое условие	ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ СРЕДА
Подпроект	«Школа цифрового века»
Цель	Развитие цифровой информационно-образовательной среды, включающей платформы управления учебно-методическими материалами, учебным процессом; информационно-управляющие системы; системы текущего и итогового оценивания и т.д.
Задачи	<ul style="list-style-type: none"> • Создать условия для реализации деятельности педагогов на портале ФГИС «Моя школа» с целью обеспечения доступа к электронным образовательным ресурсам и эффективной информационной поддержки образовательного и воспитательного процесса. • Создать условия для цифровой трансформации системы образования и эффективного использования новых возможностей • Создать условия для обмена опытом и оказанию помощи педагогам в рамках участия в профессиональных сообществах ИКОП «Сферум» • Создать школьный библиотечный информационный центр;
Планируемые результаты	<ul style="list-style-type: none"> • Созданы условия для реализации деятельности педагогов на портале ФГИС «Моя школа» с целью обеспечения доступа к электронным образовательным ресурсам и эффективной информационной поддержки образовательного и воспитательного процесса • Созданы условия для цифровой трансформации системы образования и эффективного использования новых возможностей • Созданы условия для обмена опытом и оказанию помощи педагогам в рамках участия в профессиональных сообществах «Сферум»; • Действующий школьный библиотечный информационный центр.
Сроки реализации	2025- 2029

Перечень мероприятий	<ul style="list-style-type: none"> • Информирование о функциональных возможностях ФГИС «Моя Школа» • Прохождение курсов, в том числе дистанционных, в сфере цифровых компетенций • Создание на платформе «Сферум» профессиональных сообществ педагогов; • Проведение методических семинаров и обучающих практикумов для педагогов по работе на платформе Сферум. • Проведение мастер-классов, открытых занятий с обучающимися с использованием платформы Сферум • Проведение разъяснительной работы с педагогами, с родителями (законными представителями). • Административный контроль за использованием ИКОП «Сферум» и ФГИС «Моя школа» всеми участниками образовательных отношений; • Разработка программы развития школьного библиотечного информационного центра.
Ресурсное обеспечение	Бюджетные средства
Руководитель проектной группы	Администратор ФГИС «Моя школа»
Целевые индикаторы результативности	<ul style="list-style-type: none"> • Увеличение пользователей ФГИС «Моя школа» • Использование возможности мессенджера «Сферум» в организации образовательного процесса • Развитие ИКТ-компетенций педагогов
Система оценки результатов и контроля реализации	<ul style="list-style-type: none"> • Укомплектованность необходимыми кадрами. • Соответствие уровня квалификации педагогических работников требованиям профессиональных стандартов. • Организация внутришкольного пространства ЦОС

5. Ожидаемые результаты реализации Программы развития (повышение, сохранение уровня).

1. Развитие сетевого взаимодействия, социального партнерства.
2. Повышение квалификации педагогов по магистральным направлениям Программы.
3. Своевременное выявление запроса участников образовательных отношений.
4. Обновление материально-технической базы.
5. Повышение доли участия обучающихся в спортивно-массовых мероприятиях, дополнительном образовании, олимпиадах, конкурсах и т.п.
6. Развитие цифровой среды школы.
7. Создание школьного информационного библиотечного центра.

№ п/п	Название магистрального направления, ключевого условия	Ожидаемые результаты
1.	Знание	Повышение уровня от среднего до высокого.

		<p>1. Обеспечено своевременное обеспечение учебными пособиями, расширено применение электронных учебников.</p> <p>2. Оценена потребность обучающихся в углубленном изучении отдельных предметов.</p> <p>3. Обеспечены 10 часов внеурочной деятельности в неделю.</p> <p>4. Организовано углубленное изучение предметов в 5-9 классах.</p> <p>5. Расширено социальное партнерство, сетевое взаимодействие.</p> <p>6. Повышена профессиональная компетентность педагогических работников, в т.ч. по вопросам работы по адаптированным образовательным программам.</p> <p>7. Развитие материально-технической базы школы, в т.ч. для обучающихся с ОВЗ и инвалидностью;</p> <p>8 Наличие призеров и победителей регионального этапа ВсОШ.</p> <p>9 Действующая система объективного текущего и итогового оценивания.</p>
2.	Здоровье	<p>Повышение уровня от среднего до высокого.</p> <p>1. Участие школы в массовых физкультурно-спортивных мероприятиях (в т.ч., Всероссийских спортивных соревнованиях школьников Президентские состязания и Президентские спортивные игры) на региональном уровне.</p> <p>2. Наличие призеров и победителей спортивных соревнований, в т.ч. Всероссийских спортивных соревнований школьников Президентские состязания и Президентские спортивные игры на региональном уровне.</p> <p>3. Рост числа обучающихся, получивших знак отличия ВФСК «ГТО».</p>
3.	Творчество	<p>Повышение уровня от среднего до высокого.</p> <p>1. Организована сетевая форма дополнительных общеразвивающих программ технической направленности.</p> <p>2. Организована реализация дополнительных общеразвивающих программ по направлениям НТИ.</p> <p>3. Создан школьный хор.</p>
4.	Воспитание	<p>Повышение уровня от среднего до высокого.</p> <p>1. Разработаны и реализуются ДОП краеведения и школьного туризма (не менее одной по каждому направлению)</p>
5	Профорientация	<p>Повышение уровня от среднего до высокого.</p> <p>1. Участие обучающихся в профессиональных пробах на региональных площадках</p>
6	Учитель. Школьная команда	<p>Повышение уровня от среднего до высокого.</p> <p>1. Повысить долю учителей и членов управленческой команды по повышению квалификации по программам ДПО Федерального реестра</p> <p>2. Участие педагогов в конкурсах профессионального мастерства.</p>
7	Школьный климат	<p>Сохранение высокого уровня</p> <p>1. Создание новых комфортных условий для отдыха обучающихся и педагогов</p>
8	Образовательная среда	<p>Повышение уровня от среднего до высокого.</p> <p>1. Использование на 100% возможностей ФГИС «Моя школа»</p> <p>2. Создан школьный информационный библиотечный центр.</p>

6. Механизмы реализации Программы развития

Наименование блока	Наименование ресурсов	Наличие (по факту): количество и характеристики	Требуемые ресурсы	Источники получения/приобретения
<ul style="list-style-type: none"> • Нормативное правовое обеспечение (ЛНА) 	Приказы Распоряжения Локальные акты Программы Расписание	Приказы Распоряжения Локальные акты Программы Расписание	Дорожная карта реализации Программы Развития	
<ul style="list-style-type: none"> • Материально-техническое обеспечение 	Оснащенность учебных кабинетов Оборудование	Имеются	Оснащение учебного кабинета для реализации общеобразовательных программ, ДОП	Внебюджетные средства
3. Кадровые ресурсы	Укомплектованность кадрами	Имеются	Размещение вакансий на платформах по поиску работы, Сотрудничество с ССУЗами и ВУЗами.	
4. Финансовые ресурсы	Бюджетные средства Целевые средства Внебюджетные средства	Имеются	Дополнительные источники внебюджетных средств	Спонсоры

7. Критерии и показатели оценки реализации Программы развития

Задача	Описание результата	Количественные показатели
<p>Повысить качество образовательной деятельности на основе актуализации содержания образовательных программ и внедрения оценки качества результатов образования, включающей повышение объективности оценки.</p>	<p>Повышено качество образовательной деятельности, обеспечена объективная внутренняя система оценки качества образования.</p>	<p>✓ Обеспечение 100% обучающихся качественным образованием в соответствии с требованиями федеральных государственных образовательных стандартов. ✓ 100% освоение обучающимися образовательных программ. ✓ Наличие у всех обучающихся равных возможностей доступа к современным образовательным ресурсам. ✓ Качественные показатели результатов ГИА, ЕГЭ не ниже показателей по муниципалитету, региону. ✓ Внедрен алгоритм по повышению объективности оценки образовательных результатов.</p>
<p>Сформировать систему профессионального развития педагогов, включающую диагностику профессиональных компетенций, повышение квалификации, адресную методическую помощь и сопровождение в рамках наставничества и конкурсного движения.</p>	<p>Сформирована современная система профессионального развития педагогических кадров позволяющая вооружить педагогов необходимыми компетенциями для успешного осуществления профессиональной деятельности.</p>	<p>✓ Повышение уровня квалификации педагогических кадров (100%). ✓ Повышение доли педагогов, включенных в систему наставничества. ✓ Повышение доли педагогов, включенных в конкурсное движение ✓ Повышение доли победителей, призёров, лауреатов, дипломантов конкурсных мероприятий различного уровня ✓ Увеличение количества педагогов с первой и высшей квалификационной категорией</p>

<p>Сформировать систему выявления, развития интеллектуальных и творческих способностей и талантов обучающихся, ориентированную на включение детей в конкурсное, олимпиадное,</p>	<p>Внедрена система выявления, развития интеллектуальных и творческих способностей и талантов обучающихся.</p>	<p>✓ Внедрение Мониторинга интересов и способностей обучающихся. - Расширение (обновление) перечня дополнительных образовательных услуг и увеличение количества занятых учащихся дополнительным образованием внутри школы ✓ Не менее 60% обучающихся охвачены проектной и исследовательской деятельностью. ✓ Повышение доли обучающихся, участвующих предметных олимпиадах, в конкурсах и соревнованиях различного уровня ✓ Повышение доли победителей, призёров, лауреатов, дипломантов конкурсных мероприятий ✓ Включение 100 % обучающихся в творческую, социально-значимую деятельность в рамках "Движения первых».</p>
--	--	--

<p>Расширить возможности образовательного партнерства для внедрения программ по физическому воспитанию, программ предпрофессиональной подготовки.</p>	<p>Актуализированы направления сетевого взаимодействия с образовательными, социальными партнерами ориентированного на всестороннее развитие обучающихся.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Реализация программ по физическому воспитанию, туризму, хоровой деятельности и программ предпрофессиональной подготовки. ✓ Увеличение численности обучающихся в системе внешкольного дополнительного образования Рост количества детей, включенных в программы предпрофессиональной подготовки ✓ Увеличение численности выпускников, поступающих в учебные заведения по выбранному профилю. ✓ Увеличение договоров о сотрудничестве, партнерских проектов, ориентированных на рост социальной компетентности обучающихся.
<p>Актуализировать систему психолого-педагогического сопровождения образовательного процесса и коррекционно-развивающей работы с детьми-инвалидами, детьми ОВЗ.</p>	<p>Внедрена система психолого-педагогического сопровождения всех участников образовательного процесса, в том числе детей-инвалидов, детей с ОВЗ позволяющая решать вопросы адаптации учащихся в переходные периоды, оказывать содействие в решении актуальных задач развития, обучения, социализации, развития психолого-педагогической компетентности обучающихся, родителей и педагогов.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Снижение конфликтности среды жизнедеятельности обучающихся. ✓ Повышение психолого-педагогической компетентности участников образовательного процесса. ✓ Адаптация обучающихся к образовательной среде (эмоциональное, когнитивное благополучие в процессе обучения). ✓ Повышение общего уровня успешности обучающихся в образовательной деятельности. ✓ Увеличение числа положительно решенных проблемы обращений. ✓ Наличие действующей сетевой системы работы со школами-партнерами по оказанию психолого-педагогической и технической помощи обучающимся с ОВЗ, с инвалидностью.

<p>Модернизировать материально-техническую базу образовательного процесса, создать современную цифровую инфраструктуру.</p>	<p>Обновлена материально-техническая база школы, сформирована современная цифровая инфраструктура, необходимые для качественной реализации образовательного процесса.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Открытие школьного библиотечного информационного центра. ✓ Обновление материально-технической базы: 100 % удовлетворённость всех участников образовательного процесса условиями его организации; ✓ Обновление учебной базы и наглядных пособий во всех кабинетах; ✓ Поддержка безопасной здоровьесберегающей среды (уменьшение процента учащихся с высоким уровнем тревожности, уменьшение количества учащихся и педагогов с заболеваниями различного рода).
---	---	---

8. Дорожная карта реализации Программы развития

«СОВРЕМЕННАЯ ШКОЛА»						
Задачи:						
✓ Повысить качество образования в ОУ, за счёт выявления и устранения факторов риска и ресурсных дефицитов, а также проведения адресной профилактики рисков снижения образовательных результатов выявленных в ОУ.						
✓ Совершенствовать внутреннюю систему оценки качества образования.						
✓ Обеспечить непрерывную систему методического сопровождения процесса повышения качества образования.						
✓ Развивать сетевые формы реализации общеобразовательных программ.						
✓ Обеспечить качественную реализацию ФГОС через совершенствование материально-технических условий.						
Обеспечить стимулирование участия педагогических работников в профессиональных конкурсах и иных мероприятиях по обмену передовым педагогическим опытом.						
Мероприятия	Срок реализации		Планируемый результат		Исполнитель	Ответственный
наименование мероприятия	плановая дата получения результата (дд.мм.гг)	фактическая дата (дд.мм.гг)	измеримый индикатор (показатель)	наименование продукта		
Мониторинг реализации в образовательном процессе критериев единого образовательного пространства: единых рабочих программ по учебным предметам (1-11 классы); единых рекомендаций по контрольным работам и домашним заданиям	Август, ежегодно		100% реализации в образовательном процессе единых рабочих программ по учебным предметам	Единые рабочие программы Единые рекомендации по контрольным работам Положение о домашних работах	Педагогически еработники	Заместитель директора по УВР

Мониторинг расширения спектра использования программ по внеурочной деятельности	76 Август, ежегодно		Увеличение спектра реализуемых программ внеурочной деятельности	Рабочие программы внеурочной деятельности по всем направлениям деятельности	педагогически работники	Заместитель директора по ВР
Совершенствование Положения по внутренней системе оценки качества образования с учетом задач проекта «Школы. Минпросвещения» (+методические рекомендации).	Январь, 2024		Совершенствование системы внутришкольной оценки качества образования	Обновлённое положение о ВСОКО	Заместитель директора по УВР	Директор школы
Анализ образовательных потребностей в применении сетевой формы реализации образовательных программ.	Май, ежегодно		Увеличение количества обучающихся, охваченных сетевой реализацией образовательных программ на 10 %	Договор о сетевой форме реализации образовательных программ	Заместитель ди-ректора по УВР	Директор школы
Мониторинг реализации программ с углубленным изучением предметов	Май, ежегодно		Доля программ с углубленным изучением отдельных предметов (не менее 2 программ на уровне ООО)	Программы с углубленным изучением отдельных предметов на уровне ООО и СОО	педагогически работники	Заместитель директора по УВР
Мониторинг совершенствования материально-технического оснащения образовательного процесса с учетом требований федеральных государственных образовательных стандартов	Май, 2025 далее ежегодное обновление		Совершенствование условий для функционирования мотивирующей образовательной среды	аналитическая справка, паспорт учебного кабинета	Завхоз, специалист по закупкам, заведующие учебными кабинетами	Завхоз школы

Задачи:

- ✓ Разработать комплекс адаптированных дополнительных общеобразовательных программ.
- ✓ Регулярно обновлять информацию на официальном сайте общеобразовательной организации.
- ✓ Разработать специальные дидактические материалы для обучающихся с ОВЗ в соответствии с рекомендациями психолого-медико-педагогической комиссии.
- ✓ Оснастить образовательную организацию специальными техническими средствами обучения индивидуального и коллективного пользования для учащихся с ОВЗ, с инвалидностью.
- ✓ Организовывать методическое сопровождение педагогических работников, готовых к трансляции опыта ОУ в вопросах образования учащихся с ОВЗ, с инвалидностью на семинарах, тренингах, конференциях и иных мероприятиях

Мероприятия	Срок реализации	Планируемый результат	Планируемый результат		Исполнитель	Ответственный
наименование мероприятия	плановая дата получения результата	фактическая дата	измеримый индикатор (показатель)	наименование продукта		
Разработка и внедрение плана мероприятий по развитию инклюзивного образования	Август, ежегодно		Составлен план мероприятий по развитию инклюзивного образования	План по развитию инклюзивного образования	Зам. директора по УВР	Директор школы
Штат специалистов для ведения психолого-педагогического сопровождения и коррекционной работы.	Январь, август, 2025, далее обновление по необходимости		Укомплектованность необходимыми кадрами	Штатное расписание, наличие в штате педагогических работников для психолого-педагогического сопровождения	Специалист по кадрам	Директор школы
Оснащение специального класса техническими средствами обучения.	Август, 2025, далее обновление по необходимости		Соответствие материально-технических условий, описанных в АООП, возможностям образовательной	Материально-техническое обеспечение	Заместитель директора по УВР, завхоз	Директор школы

	78		организации			
Обеспечение учебниками, учебными пособиями, дидактическими материалами для организации образования учащихся с ОВЗ, инвалидностью	Март-апрель, 2025, далее ежегодно - заявки		Обеспеченность учебниками и учебными пособиями (100%)	Аналитическая справка	Педагог-библиотекарь, заместитель директора по УВР	Директор школы
Поддержка активности педагогических работников в участии в семинарах, тренингах, конференциях и иных мероприятиях по вопросам инклюзивного образования	По графику проведения конкурсов, семинаров, конференций и иных мероприятий		Не менее 30 % педагогических работников принимают активное участие в семинарах, тренингах,	Аналитическая справка	Заместитель директора по УВР	Заместитель директора по УВР, заместитель директора по ВР
Создание условий для повышения квалификации и переподготовки педагогических работников по организации инклюзивного образования.	По графику проведения КПК		Соответствие уровня квалификации педагогических работников требованиям профессиональных стандартов	Аналитическая справка	Заместитель директора по УВР	Заместитель директора по УВР, заместитель директора по ВР
Создание на сайте образовательной организации отдельной вкладки для обеспечения информационной открытости инклюзивного образования.	ежемесячно		Не менее 1 раза в месяц обновление информации на сайте школы	Информация на сайте	педагог-психолог, социальный педагог	Заместитель директора по УВР
<p>«ШКОЛА – ТЕРРИТОРИЯ ЗДОРОВЬЯ»</p> <p>Задачи:</p> <p>✓ Организация просветительских мероприятий по пропаганде основ ЗОЖ, профилактике табакокурения, наркомании среди обучающихся с учетом их возрастных и индивидуальных особенностей, состояния здоровья через цикл учебных дисциплин и внеурочную деятельность.</p> <p>✓ Внедрять здоровьесберегающие технологии в образовательный процесс.</p>						

- ✓ **Активизировать участие семьи в решении вопросов сохранения и укрепления здоровья детей через проведение родительского лектория, совместных мероприятий по формированию основ ЗОЖ.**
- ✓ **Привлекать максимально возможное количество обучающихся к занятиям в спортивных секциях.**
- ✓ **Диверсификация деятельности школьных спортивных клубов – увеличение до 8-9 и более видов спорта в ШСК.**
- ✓ **Участие учащихся в массовых физкультурно-спортивных мероприятиях на разных уровнях.**
- ✓ **Наличие победителей и призеров спортивных соревнований на разных уровнях.**

Мероприятия	Срок реализации		Планируемый результат		Исполнитель	Ответственный
	плановая дата получения результата (дд.мм.гг)	фактическая дата (дд.мм.гг)	измеримый индикатор (показатель)	наименование продукта		
Создание сети физкультурного актива во всех классах школы	Ежегодно в августе		Физкультурный актив во всех классах школы	Физкультурный актив школы	Классные руководители, учитель физической культуры	Заместитель директора по ВР
Содействие открытию спортивных секций	Сентябрь, 2025, далее ежегодно		Увеличение спортивных секций на 10% ежегодно	Спортивные секции по различным видам спорта	Учитель физической культуры	Заместитель директора по ВР
Агитационная работа в области физической культуры и спорта, информирование обучающихся о развитии спортивного движения	Ежемесячно		Приобщение школьников к систематическим занятиям физической культурой и различными видами спорта	Агитационные материалы на официальных страницах социальных сетей, на официальном сайте школы	Классные руководители, учителя физической культуры	Заместитель директора по ВР
Проведение спортивно-массовых мероприятий, соревнований среди учащихся школы и с воспитанниками других клубов	По плану воспитательной работы школы, по графику проведения спортивных мероприятий		Привлечение 30%-50% обучающихся к мероприятиям	Аналитическая справка по результатам мероприятий	Классные руководители, учителя физической культуры,	Заместитель директора по ВР
Создание и подготовка команд по различным видам спорта, для участия воспитанников ШСК в соревнованиях разного уровня	Сентябрь, 2024, далее ежегодно		Работа школьного спортивного клуба по 10 спортивным направлениям	Анализ работы ШСК	Учителя физической культуры	Руководитель ШСК

Внедрение физической культуры в быт обучающихся, проведение спортивно-массовой и физкультурно-оздоровительной работы в школе	80 ежемесячно		Снижение уровня заболеваемости учащихся (из постоянного контингента) на 1-2%.	Информация об уровне заболеваемости	Классные руководители, медицинская сестра	Заместитель директора по ВР
Организация активного спортивно-оздоровительного отдыха обучающихся (лагеря, походы, туризм и т.п.).	По плану воспитательной работы		Дополнительное образование по направлению туризм Дополнительное образование по физкультурному направлению	Программа профориентационного лагеря	Педагоги дополнительного образования	Заместитель директора по ВР

«РАЗВИВАЕМСЯ, РАСТЕМ, ГТО ЛЕГКО СДАЕМ»

Задачи:

- ✓ Увеличение количества обучающихся, принимающих участие в ВФСК «ГТО» и получивших подтвержденные знаки отличия «ГТО».
- ✓ Формирование у обучающихся стойкого интереса к занятиям спорта, ведению ЗОЖ

Мероприятия	Срок реализации		Планируемый результат		Исполнитель	Ответственный
	плановая дата получения результата (дд.мм.гг)	фактическая дата (дд.мм.гг)	измеримый индикатор (показатель)	наименование продукта		
Регистрация всех учеников, интересующихся спортом, на сайте ГТО, под руководством классных руководителей	Сентябрь, 2025, далее ежегодно		100% обучающихся зарегистрированы на сайте ГТО	Информационная справка	Классные руководители, учителя физической культуры	Заместитель директора по УВР
Запуск подготовки к ГТО в рамках внеурочной деятельности	Август, 2025, далее ежегодно		1 ч внеурочной деятельности в каждом классе для подготовки к ГТО	Программы внеурочной деятельности	Учителя физической культуры	Заместитель директора по УВР
Прохождение нормативов ГТО	Октябрь-март, ежегодно		Не менее 75 % обучающихся сдали нормативы ГТО, более 30% обучаю-	Информация о сдаче ГТО	Учителя физической	Заместитель директора по УВР

	81		щихся получили знак ГТО		культуры	
<p>«ИНТЕЛЛЕКТ – ТАЛАНТ - ЛИЧНОСТЬ»</p> <p>Задачи:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Развитие сетевого взаимодействия с организациями ✓ Привлечение обучающихся школы к созидательной творческой деятельности, как средству их самовыражения, реализации способностей, развития талантов. ✓ Обеспечение высокого уровня подготовки к участию муниципальном, региональном, всероссийском этапах конкурсов, фестивалей, олимпиад; к участию в научно-практических конференциях за счет собственных ресурсов и потенциала социальных партнеров. ✓ Обеспечение участия обучающихся в тематических сменах летнего лагеря 						
Мероприятия	Срок реализации		Планируемый результат		Исполнитель	Ответственный
наименование мероприятия	плановая дата получения результата (дд.мм.гг)	фактическая дата (дд.мм.гг)	измеримый индикатор (показатель)	наименование продукта		
Реализация дополнительных общеобразовательных программ	Август-сентябрь, 2025, далее ежегодно		Увеличение количества направлений объединений дополнительного образования	Программы дополнительного образования	Педагоги дополнительного образования	Заместитель директора по ВР
Обеспечение разработки локального нормативного акта, описывающего систему выявления и развития интеллектуальных и творческих способностей и талантов обучающихся, интереса к научной (научно-исследовательской), инженерно-технической, изобретательской, творческой деятельности	Январь, 2025		Разработан локальный акт	Локальный акт	Заместитель директора по УВР	Директор школы
Психолого-педагогическая диагностика способностей	Март-апрель, 2025, далее еже-		100 % обучающихся охвачены психолого-педагогической	Аналитическая справка по результа-	Педагог-психолог	Заместитель директора по

детей, их сопровождение	годно 82		диагностикой способностей	там диагностики		ВР
Проведение мониторинга занятости обучающихся во внеурочное время	Май, 2025, далее ежегодно		Положительная динамика доли победителей, призеров, участников конкурсов, олимпиад, фестивалей, конференций, выставок различных уровней. Увеличение количества обучающихся 5-9 классов школы, вовлеченных в мероприятия по выявлению и сопровождению одаренных детей Увеличение количества проведенных школьных мероприятий по выявлению выдающихся способностей и высокой мотивации у детей, включая школьный этап Всероссийской олимпиады школьников.	Результаты мониторинга	Классные руководители	Заместитель директора по ВР
Индивидуальная работа с детьми, проявившими выдающиеся способности, по формированию и развитию их познавательных интересов	январь-май, далее ежегодно		Увеличение количества детей, проявляющих свои интеллектуальные или иные способности.	Анализ работы классных руководителей	педагогические работники школы, классные руководители	Заместитель директора по УВР, заместитель директора по ВР

Реализация рабочей программы воспитания с учетом изменений в законодательной базе;	84 январь-июнь, 2024-2025 учебный год, далее ежегодно		Развитие социальной активности и гражданской ответственности несовершеннолетних посредством профилактики отклонений в поведении несовершеннолетних, включение их в разнообразные социально востребованные сферы деятельности и актуальные проекты	Анализ воспитательной работы	Классные руководители, педагогические работники	Заместитель директора по ВР
Развитие деятельности представительств детских и молодежных общественных движений	Сентябрь-июнь, 204-2025 учебный год, далее ежегодно		Рост количества школьных общественных объединений, увеличение количества участников проектов	Анализ воспитательной работы	Классные руководители, педагогические работники	Заместитель директора по ВР
Организация информационно-методического обеспечения мероприятий по просвещению родителей (законных представителей) в области повышения компетенций в вопросах воспитания	Сентябрь-июнь, 2024-2025 учебный год, далее ежегодно		Повышение общественного престижа семьи, отцовства и материнства, сохранение и возрождение традиционных семейных ценностей, укрепление традиций семейного воспитания.	Информация на официальных страницах социальных сетей и на официальном сайте школы	Классные руководители, педагогические работники	Заместитель директора по ВР
Повышение квалификации педагогических работников и управленческой команд в сфере воспитания	По графику организаций, осуществляющих обучение педагогических		100% педагогических работников прошли курсы повышения квалификации по вопросам	Аналитическая справка о прохождении курсов повышения квалификации	Педагогические работники	Заместитель директора по ВР, заместитель директора по УВР

	работников 85		воспитания			
Реализация календарного плана воспитательной работы	Сентябрь-июнь, 2024-2025 учебный год, далее ежегодно		Доступность для всех категорий детей качественного воспитания, способствующего удовлетворению их индивидуальных потребностей, развитию творческих способностей	Анализ воспитательной работы	Классные руко-водители, педагогические работники	Заместитель директора по ВР
<p>«ПУТЬ В МИР ПРОФЕССИЙ»</p> <p>Задачи :</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ для обучающихся 6-11 классов - развитие всех компонентов готовности к профессиональному самоопределению (в т. ч. повышение осознанности и самостоятельности в планировании личных профессиональных перспектив), построение индивидуальной образовательной профессиональной траектории; ✓ для родителей - получение рекомендаций по возможной помощи самоопределяющимся подросткам, получение современной и актуальной информации о рынке образования и рынке труда (регионального и федерального уровней), включая информацию о наиболее перспективных и востребованных в ближайшем будущем профессиях, и отраслях экономики Российской Федерации; ✓ для педагогов и специалистов - повышение квалификации в области методов и технологий профессиональной ориентации обучающихся. ✓ Применение методик, направленных на активизацию профессионального самоопределения, понимание возможностей и ограничений; диагностических инструментов. Освоение новых, современных, научно обоснованных методик и технологий; ✓ По результатам участия во всех мероприятиях основного уровня реализации Профориентационного минимума для обучающегося формируется индивидуальная рекомендация по построению образовательной профессиональной траектории 						
Мероприятия	Срок реализации		Планируемый результат		Исполнитель	Ответственный
наименование мероприятия	плановая дата получения результата (дд.мм.гг)	фактическая дата (дд.мм.гг)	измеримый индикатор (показатель)	наименование продукта		

Разработка и внедрение календарного плана профориентационной работы	86 Сентябрь, 2024-2025 учебный год, далее ежегодно		Увеличение количества программ, направленных на расширение представлений о мире профессий, реализуемых в рамках внеурочной деятельности	План профориентационной работы	Заместитель директора по ВР	Заместитель директора по ВР
Организация прохождения КПК по направлению «Учитель - навигатор»	по отдельному графику		Не менее 25% классных руководителей 6-11 классов прошли КПК «Учитель-навигатор»	Информация о курсах повышения квалификации	Педагогические работники	Заместители директора по УВР, ВР
Организация сетевого взаимодействия с партнерами-предприятиями, организациями, представляющими площадку для организации профориентации учащихся	Февраль-март, 2025, далее ежегодно		Увеличение доли обучающихся, получивших профориентационные услуги при содействии специалистов ЦЗН	Договора о сетевом взаимодействии с партнёрами-предприятиями	Заместитель директора по ВР	Заместитель директора по ВР
Участие школьников ежегодной многоуровневой онлайн диагностики на платформе bvbinfo.ru в рамках проекта «Билет в будущее» (6-11 классы)	Сентябрь-май, 2024-2025 учебный год, далее ежегодно		Увеличение на 25% количества участников профориентационных мероприятий	Информация о мероприятиях	Классные руководители	Заместитель директора по ВР
Организация профессиональных проб в рамках проекта «Билет в будущее»	Сентябрь-май, 2024-2025 учебный год, далее ежегодно		Не менее 30% обучающихся 6-11 классов приняли участие профессиональных пробах	Информация о мероприятиях	Классные руководители	Заместитель директора по ВР
Участие обучающихся в фестивале профессий в рамках проекта «Билет в будущее»	По отдельному графику		Увеличение на 30% доли обучающихся - участников открытых онлайн уроков, реализуемых с уча-	Информация о мероприятиях	Классные руководители	Заместитель директора по ВР

	87		том опыта цикла открытых уроков «Билет в будущее», или иных аналогичных по возможностям, функциям и результатам проектов.			
Реализация модуля профориентационной работы в рабочей программе воспитания	Сентябрь-май, 2024-2025 учебный год, далее ежегодно		Увеличение количества программ, направленных на расширение представлений о мире профессий, реализуемых в рамках внеурочной деятельности	Анализ воспитательной работы	Классные руководители	Заместитель директора по ВР
Актуализация психологического и тьюторского сопровождения выбора профессии	Сентябрь-май, 2024-2025 учебный год, далее ежегодно		Увеличение доли обучающихся, получивших профориентационные услуги при содействии специалистов ЦЗН	Анализ работы педагогов-психологов	Педагог-психолог, классные руководители	Заместитель директора по ВР
Разработка и включение профориентационных блоков в учебные предметы	Сентябрь-май, 2024-2025 учебный год, далее ежегодно		Увеличение на 25% количества участников профориентационных мероприятий	Рабочие программы учебных предметов	Педагогические работники	Заместитель директора по УВР
«ПРОФЕССИОНАЛЫ» ✓ Формирование «внутренней» мотивации педагогов к профессиональному саморазвитию, освоение педагогами центра образования инновационных способов и методов обучения и воспитания обучающихся. ✓ Развитие внутришкольной системы непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников. ✓ Стимулирование участия педагогических работников в профессиональных конкурсах и иных мероприятиях по обмену передовым педагогическим опытом.						
Мероприятия	Срок реализации	Планируемый результат				

наименование мероприятия	плановая дата ⁸⁸ получения результата (дд.мм.гг)	фактическая дата (дд.мм.гг)	измеримый индикатор (показатель)	наименование продукта	Исполнитель	Ответственный
Обобщение позитивного опыта осуществления программных мероприятий	Сентябрь-май, 2024-2025 учебный год, далее ежегодно		Не менее 75 % педагогических работников обобщили опыт на школьном уровне	Анализ методической работы	Педагогические работники	Заместитель директора по УВР
Формирование банка лучших практик образовательной организации и их представление на различном уровне	Сентябрь-май, 2024-2025 учебный год, далее ежегодно		Не менее 25 % педагогических работников обобщили опыт на муниципальном уровне	Анализ методической работы	Педагогические работники	Заместитель директора по УВР
Разработка ИОМ для педагогов	Январь-май, 2024-2025 учебный год, далее ежегодно		Для 100 % педагогических работников, прошедших диагностику профессиональных компетенций	ИОМ педагогов	Педагогические работники	Заместитель директора по УВР
Обеспечение методического сопровождения и подготовки педагогов к участию в конкурсах профессионального мастерства	Сентябрь-май, 2024-2025 учебный год, далее ежегодно		Не менее 25% педагогических работников принимают участие в конкурсах	Анализ методической работы	Педагогические работники	Заместитель директора по УВР
Мониторинг методических объединений	Май, 2025		100% ШМО	Анализ работы ШМО	Руководители ШМО	Заместитель директора по УВР
Организация работы методических объединений	Сентябрь-май, 2024-2025 учебный год, далее ежегодно		100% ШМО	Анализ работы ШМО	Руководители ШМО	Заместитель директора по УВР
Модернизация системы работы с «молодыми специалистами» и вновь принятыми начинающими специалистами	Сентябрь-май, 2024-2025 учебный год, далее ежегодно		100% «молодых» специалистов включены в различные формы	Анализ работы педагогов наставников	«Молодые» специалисты, педагоги-наставники	Заместитель директора по УВР

(до 35 лет), включение их в различные формы поддержки и сопровождения	89		сопровождения			
Проведение мониторинга участия педагогов в конкурсном движении (за три последних года).	Май, 2025 , далее ежегодно		Не менее 25% педагогических работников принимают участие в конкурсах	Анализ методической работы	Педагогические работники	Заместитель директора по УВР
Создание системы мотивирования/стимулирования педагогических работников, занимающих активную позицию в конкурсном движении, принимающих участие в профессиональных конкурсах	Январь, 2025		ЛНА	ЛНА	Заместитель директора по УВР	Директор школы
<p>«МЫ ВМЕСТЕ»</p> <p>Задачи:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Повысить уровень психологической компетентности педагогического коллектива МБОУ «Ирхидейская СОШ» ✓ Улучшить психологический микроклимат в ученическом и педагогическом коллективах ✓ Повысить культуру общения между участниками образовательных отношений 						
Мероприятия	Срок реализации		Планируемый результат		Исполнитель	Ответственный
наименование мероприятия	плановая дата получения результата (дд.мм.гг)	фактическая дата (дд.мм.гг)	измеримый индикатор (показатель)	наименование продукта		
Для обучающихся: <ul style="list-style-type: none"> ✓ цикл классных часов по тематике «Общение, секеты общения»; ✓ индивидуальные и групповые консультации с педагогом-психологом по вопросам разрешению трудностей в обучении и коммуникации, подготовке к 	Сентябрь-май 2024-2025 учебного года, далее ежегодно		Повышение уровня мотивации к обучению	Анализ работы педагога-психолога, воспитательной работы	Педагог-психолог, классные руководители, педагогические работники	Заместители директора по УВР, ВР

ОГЭ, ЕГЭ	90					
<p>Для обучающихся с ОВЗ:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ цикл развивающих занятий по развитию познавательной, эмоционально-волевой сферы личности; ✓ помощь в профессиональном самоопределении; ✓ проведение индивидуальных и групповых консультаций 	Сентябрь-май 2024-2025 учебного года, далее ежегодно		Улучшение психолого-педагогического сопровождения учащихся с ОВЗ и инвалидностью	Анализ работы педагога-психолога, воспитательной работы	Педагог-психолог, классные руководители, педагогические работники	Заместители директора по УВР, ВР
<p>Для педагогов:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Семинар-практикум «Профилактика буллинга в современной школе»; 	Март, 2025		Проведение семинара-практикума, тренинга	Планы проведения мероприятий, отчёт о проведении	Педагог-психолог, классные руководители, педагогические работники	Заместители директора по УВР, ВР
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Тренинг «Как справиться с профессиональным выгоранием»; 	Март, 2025, далее по необходимости		Проведение тренинга	Планы проведения мероприятий, отчёт о проведении	Педагог-психолог, классные руководители, педагогические работники	Заместители директора по УВР, ВР
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Рекомендации по адаптации первоклассников и пятиклассников к обучению в школе; 	Сентябрь-ноябрь, 2024-2025 учебный год, далее ежегодно		100 % первоклассников и пятиклассников прошли адаптацию	Отчёт о проведении адаптации	Педагог-психолог, классные руководители, педагогические работники	Заместитель директора по УВР, ВР
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Оказание методической помощи при подготовке 	Сентябрь-май 2024-2025 учеб-		100 % педагогических работников успешно проводят	План родительского собрания, протокол	Классные	Заместитель

к родительским собраниям.	ного года, далее ежегодно		родительские собрания, не менее 75 % родителей посещают ро	проведения собрания	руководители	директора по ВР
Для родителей (законных представителей): выступление на классных родительских собраниях по запросу классных руководителей (примерный перечень выступлений): «Ваш ребенок первоклассник!», «Секреты взаимоотношений с подростком», «Возрастные особенности юношеского возраста», «Как повысить учебную мотивацию ребенка?» и др размещение на сайте школы информации по повышению психологической адаптации	Сентябрь-май 2024-2025 учебного года, далее ежегодно		не менее 75 % родителей посещают родительские собрания	План родительского собрания, протокол проведения собрания Информация на официальном сайте школы	Родители (законные представители)	Классный руководитель

ШКОЛА ЦИФРОВОГО ВЕКА»

Задачи:

- ✓ Создать условия для реализации деятельности педагогов на портале ФГИС «Моя школа» с целью обеспечения доступа к электронным образовательным ресурсам и эффективной информационной поддержки образовательного и воспитательного процесса.
- ✓ Создать условия для цифровой трансформации системы образования и эффективного использования новых возможностей
- ✓ Создать условия для обмена опытом и оказанию помощи педагогам в рамках участия в профессиональных сообществах ИКОП «Сферум

Мероприятия	Срок реализации		Планируемый результат		Исполнитель	Ответственный
	плановая дата получения результата (дд.мм.гг)	фактическая дата (дд.мм.гг)	измеримый индикатор (показатель)	наименование продукта		
наименование мероприятия	плановая дата получения результата (дд.мм.гг)	фактическая дата (дд.мм.гг)	измеримый индикатор (показатель)	наименование продукта	Исполнитель	Ответственный

Использование в работе ресурсов ЦОС «Моя школа» - создание учетных записей	Сентябрь-май 92 2024-2025 учебный год, далее ежегодно		100 % педагогов школы	Информация об использовании ФГИС «Моя школа»	Педагогические работники	Заместитель директора по УВР
Проведение Педагогического Совета по вопросу внедрения ФГИС «Моя Школа», информирование о функциональных возможностях ФГИС «Моя Школа»	Март, 2025		100 % педагогов школы	Протокол педагогического совета	Педагогические работники, административно-управленческий персонал	Директор школы
Прохождение курсов, в том числе дистанционных, в сфере цифровых компетенций	По отдельному графику		Не менее 80% педагогов	Информация о прохождении КПК	Педагогические работники	Заместитель директора по УВР
Создание на платформе «Сферум» профессиональных сообществ педагогов	Сентябрь-май, 2024-2025 учебный год, далее ежегодно		Не менее 80% педагогов	Информация о создании сообществ	Педагогические работники	Заместитель директора по УВР
Организация обучения педагогических работников и родителей обучающихся по использованию возможностей платформы Сферум организации образовательной деятельности	По отдельному графику		Не менее 80% педагогов	Информация о прохождении КПК	Педагогические работники	Заместитель директора по УВР
Проведение методических семинаров и обучающих практикумов для педагогов по работе на платформе Сферум.	По отдельному графику		Не менее 80% педагогов	Информация о прохождении КПК	Педагогические работники	Заместитель директора по УВР
Проведение мастер-классов, открытых занятий с обучающимися с использованием платформы Сферум	Сентябрь-май, 2024-2025 учебный год, далее ежегодно		Не менее 80% педагогов и обучающихся	Информация о мероприятиях на официальных страницах социальных сетей и официальном сайте		Заместитель директора по УВР

	93			школы		
Проведение разъяснительной работы с педагогами, с родителями (законными представителями)	Сентябрь-май, 2024-2025 учебный год, далее ежегодно		100% педагогов, родителей и обучающихся	Информация о мероприятиях на официальных страницах социальных сетей и официальном сайте школы	Педагогические работники, родители (законные представители)	Заместитель директора по УВР
Административный контроль за использованием ИКОП «Сферум» и ФГИС «Моя школа» всеми участниками образовательных отношений	Сентябрь-май, 2024-2025 учебный год, далее ежегодно		100% педагогов, родителей и обучающихся	Аналитический отчет	Педагогические работники, родители (законные представители), обучающиеся	Заместитель директора по УВР